



Foto: Eirik Førde

# INNHOLD

Leder	4
1 Medlemskap - nøkkeltall	8
2 Idrettspolitiske saker	12
3 NIFs ledermøte	32
4 Idrettsstyret og politisk samarbeid	36
5 Idrettens langtidsplan og styringsverktøy	42
6 Idretten	46
7 Idrettens finansiering og rammevilkår	60
8 Økonomi	68
9 Personal	68
10 Sentraladministrasjonen	70
STYRETS ÅRSBERETNING	72
Resultatregnskap	79
Balanse	81
Noter	82
Kontantstrømpoppstilling	91
Revisjonsberetning	92
Kontrollutvalgets beretning	95

# 2020 – Et svært annerledes år

“

Vi i idrettsstyret må velge på vegne av fellesskapet, og vi må vise vei.



Ingen kunne sett for seg et år nesten uten aktiv idrett. Ingen tenkte at støtteapparatets viktigste oppgave i et idrettslag skulle bli håndtering av smittevern, oversikt over regler, anbefalinger og råd, håndvask, avstand og antall aktive på treningsområdet. Ikke siden annen verdenskrig er OL blitt avlyst. Nå ble det utsatt ett år.

Jeg hadde ikke sett for meg at jeg som øverste tillitsvalgte i Norges idrettsforbund ble valgt for å finne veien for norsk idrett i et år med pandemi og nedstenging av idretten. Hvem hadde vel det?

Samtidig kommer det forhåpentligvis noe godt ut av situasjonen på sikt. For da idretten ble borte, ble det helt klart for samfunnet hvor viktig den er. Idrettens egenverdi av glede og fellesskap handler ikke bare om dem som er med, men også om konsekvensene for individ, familier og lokalsamfunn. For toppidretten handler idrett også om identitet, tilhørighet og stolthet som de raust deler med hele den idrettsinteresserte norske befolkningen.

Koronapandemien har fått vist og bevist idrettens kraft både lokalt, nasjonalt og internasjonalt.

#### **Begrense skade og sikre gjenåpning**

I 2020 ble det enda viktigere å lede – å få med seg idretten. Idrettsstyret og NIF sentralt ble kontaktpunktet for hele organisasjonen overfor myndighetene. Og den kontakten gikk begge veier. Idretts-

styret har vært lyttepost for særforbund, idrettskretser og idrettslag, og har vært talsperson for de samme, opp mot Kulturdepartementet, Helsedepartementet og regjeringen.

Bare noen uker etter at regjeringen hadde vedtatt de strengeste restriksjonene for samfunnet i fredstid, hadde norsk idrett jobbet frem egne koronavettregler. Det gikk kun to døgn fra NIF, i samarbeid med Helsedirektoratet og Folkehelseinstituttet, hadde laget de overordnede reglene, til alle særforbundene hadde utarbeidet egne, tilpassede regler for sin idrett. Idrettens respons var imponerende – og imponerende ansvarlig.

Vi i idrettsstyret må velge på vegne av fellesskapet, og vi må vise vei. I 2020 har det vært viktigere enn noensinne å lytte til det de som har valgt oss, har å si. Derfor har vi styrket dialogen med de tillitsvalgte i særforbund og i idrettskretser. Min påstand er at dette var nødvendig for å stå trygt i de valgene vi har tatt overfor myndighetene i året som gikk.

Vi ønsker å være en ansvarlig aktør som ikke står med luen i hånden. Vi har hele tiden utfordret myndighetene til å se idrettens verdi, og til å legge til rette for aktiv idrett. Samtidig har vi jobbet systematisk og strategisk for at idretten også må få ta del i tiltakspakker, kompensasjonsordninger og stimuleringsordninger for å opprettholde både aktivitet og organisasjon. Selv om ikke alle – og

heller ikke idrettsstyret – er helt fornøyde, har vi oppnådd mye. Vi har jobbet for å sikre idretten økonomisk på alle områder, for idrettslagene, innenfor toppidretten og for driften av hele organisasjonen.

Nødvendigheten og behovet for å gjenåpne idretten har stått øverst på agendaen på alle møter vi har hatt. Selv om pandemien har hindret gjenåpningen vi hadde ønsket, har vår påståelige innsats for å få til mest mulig båret frukter. Begrensningene for idretten i 2020 skjedde ikke fordi myndighetene ikke visste om idrettens ønsker. Tvert om har en samlet idrett påpekt, lirket og dratt for å få til en trygg gjenåpning – til beste for både idrett og samfunn.

### En etisk og trygg idrett

Vi er blitt utfordret. Modige stemmer har latt høre fra seg om rasisme i idretten, om vold og om overgrep. Idretten er ikke fri for trakassering, overgrep, vold og rasisme. Med nesten halve befolkningen aktive i idrett, er det slik det er. Idretten kan naturligvis ikke ses isolert fra samfunnet den er en del av. Ansvaret for å skape en idrett som er trygg, og som ikke tolererer, godtar eller aksepterer denne type atferd, skal vi ta. Vi skal jobbe i og gjennom vår egen organisasjon, og vi er en viktig del av løsningen på denne type samfunnsproblemer. Det skal vi i idrettsstyret prioritere.

Dersom samfunnet tenker at vi kan nå enda lenger, påvirke utover det idretten

allerede gjør, må også samfunnet velge å prioritere det – gjennom idrettsorganisasjonen. Konsekvensene av idrettens arbeid på disse områdene gagnar samfunnet. Da må samfunnet styrke forutsetningene for å få til disse ønskede konsekvensene – de må styrke idretten og idrettens arbeid på disse områdene.

Arbeidet med en utredning om en etisk og trygg idrett har pågått i hele 2020. Idrettstinget vil våren 2021 motta en redegjørelse som tar opp etiske leveregler for hele idretten. Herunder et forslag til et felles varslingsystem, etablering av et etisk råd og et forslag om å styrke mulighetene for å få flere og riktige saker til behandling i idrettens domsorganer gjennom etablering av et påtaleorgan. Rapporten foreslår også hvordan arbeidet med godt styresett kan styrkes i hele norsk idrett. Det blir et viktig, bredt og tydelig verdidokument for oss alle, og nok et virkemiddel for å gjøre norsk idrett så bra som mulig.

Til dette bildet hører også arbeidet for et større mangfold. Kjønnbalansen er fortsatt et langt stykke unna, men det går i riktig retning. Vi ønsker oss flere personer med funksjonsnedsettelse på alle nivåer i norsk idrett, og det er fremdeles for få med minoritetsbakgrunn som finner veien inn i idrettslag og idrettsorganisasjonen. Dette gjelder både som aktive og tillitsvalgte.



## Vi er i ferd med å bli en mer moderne og fremtidsrettet organisasjon.

Vi ønsker også å være tydelig til stede internasjonalt. I 2020 tok vi våre tre felles prioriteringer et hakk videre med særforbundenes internasjonale representanter. Tidligere er vi blitt enige om at fair play, godt styresett og bærekraft er de tre temaene vi står sammen om å løfte i de forskjellige internasjonale fora der vi er til stede. I høst gjennomførte vi et felles seminar med en ytterligere konkretisering og prioritering innenfor disse områdene. Å stå sammen i det samme over tid vil gi resultater.

### Rammevilkår og viktighet

Dersom idretten skal evne å skaffe bedre rammevilkår, flere ressurser og bedre livsvilkår, må vi være relevante i samfunnet – og vi må være tydelige. Derfor har 2020 i større grad enn tidligere vært preget av vårt arbeid med politiske saker overfor partier, regjering og Storting. I løpet av 2020 er myndighetskontakten blitt intensivert, systematisert og enda mer målrettet. Fanesakene som ble vedtatt i 2019, er videreført, og konsekvensene er fremført i media, på høringer om statsbudsjett eller enkeltsaker – og i arbeidet som er gjort inn i de politiske partienes egne programprosesser.

Covid-19 har preget og definert mye av arbeidet i skjæringspunktet mellom myndigheter og idrettsbevegelse. Likevel har vi evnet å løfte de andre sakene – som over tid er svært viktige. Økonomi som en mulig enda større barriere for idrettsdeltakelse er én slik sak, et skjerpet

søkelys på bygging av anlegg og reduksjon av etterslepet på finansiering av anlegg en annen, arbeid for enerettsmodellen og momskompensasjon andre saker.

Den positive utviklingen av de digitale tjenestene har fortsatt i 2020. Vi er i ferd med å bli en mer moderne og fremtidsrettet organisasjon. På vegne av idrettsstyret ønsker jeg å takke alle de kompetente og dedikerte menneskene i NIF sentralt, i særforbund og idrettskretser som jeg har møtt og har hatt gleden av å samarbeide med i 2020. Takk til hver og én for deres bidrag til idrettsstyrets arbeid i 2020.

Rollen som idrettspresident i et aktivt og dyktig styre blir aldri uviktig, aldri kjedelig og heller aldri ferdig – heldigvis.

Med idrettslig hilsen

Berit Kjøl  
President

# 1 | Medlemskap - nøkkeltall





Konsentrert Tommy Urhaug.  
Foto: Lefteris Pitarakis | NTB



# Medlemskap – nøkkeltall

## 1. MEDLEMSTALL – NØKKELTALL

NIFs medlemsstatistikker baserer seg på innrapporterte data fra alle landets idrettslag. Disse rapporterer nøkkelinformasjon som medlems- og aktivitetsdata, med frist 30. april hvert år. 2020-tallene er ikke klare. Derfor vil medlems- og aktivitetstallene, som presentertes i denne årsrapporten, gjelde per 31. desember 2019. Når alle lag har tatt i bruk de nye medlemssystemene, vil NIF kunne ta ut aktuelle og oppdaterte medlemsstatistikker til enhver tid. Medlems- og aktivitetstall for 2020 blir presentert i nøkkeltallsrapporten som kommer i oktober, og i årsrapporten for 2021.

### 1.1 Organisasjonstall

55 særforbund var medlemmer av NIF i 2020. 1. januar 2020 ble NIFs idrettskretsstruktur endret i tråd med den nye fylkesinndelingen, og NIF gikk fra 17 til 11 idrettskretser (figur 4).

NIF hadde ved utgangen av 2019 7 990 ordinære idrettslag og 2 105 bedriftsidrettslag som medlemmer (figur 2). Dette er en liten nedgang i ordinære lag sammenlignet med året før, mens nedgangen er noe større innenfor bedriftsidretten.

### 1.2 Medlemskap

Det var registrert 1 929 901 medlemskap i de ordinære idrettslagene ved utgangen av 2019. 95 prosent av idrettslagene har rapportert antall medlemmer. Antall medlemskap falt med 9 000 i 2019, men tallet har steget med over 60 000 over en periode på seks år. Medlemstallet er det nest

høyeste som er registrert noensinne i NIF (figur 3). Det er også registrert 132 491 medlemmer i bedriftsidrettslagene i 2019 (figur 2). Det tilsvarer en nedgang på 27 000 medlemmer i løpet av ett år. De siste tre årene er antall medlemskap i bedriftsidrettslagene redusert med 66 000.

Det er stor usikkerhet knyttet til hvordan medlemsutviklingen har vært i 2020 på grunn av koronapandemien.

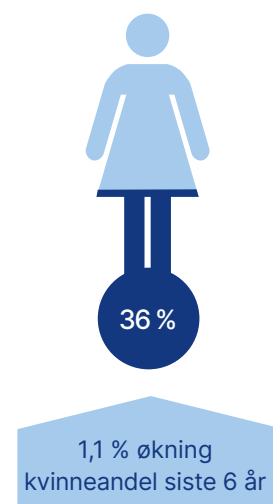
### 1.3 Kjønnfordelingen

Det er en jevn kjønnsbalanse i medlemsmassen i de yngste årskullene, men kvinneandelen faller med økende alder. I aldersgruppen over 26 år har kvinner kun 36 prosent av medlemskapene (figur 1). I alle aldersgrupper over seks år øker antall kvinnelige medlemskap. Til tross for en liten nedgang i 2019 har kvinneandelen økt med 1,1 prosentpoeng de siste seks årene. Totalt har jenter og kvinner nær 40 000 flere medlemskap nå enn for seks år siden. Det har vært stor vekst, særlig i aldersgruppene fra 6 til 25 år. Her er veksten større enn ellers i befolkningen. Idretten har således styrket sin posisjon i disse aldersgruppene (figur 6).

### 1.4 Frivilligheten

Frivilligheten er selve bærebjelken i norsk idrett, og det brede frivillige engasjementet og dugnadsånden er fortsatt stor. Ifølge beregninger utført av Statistisk sentralbyrå sto norsk idrett for nær 35 000 av de 142 000 frivillige årsverkene som ble utført i Norge i 2018 (figur 5).

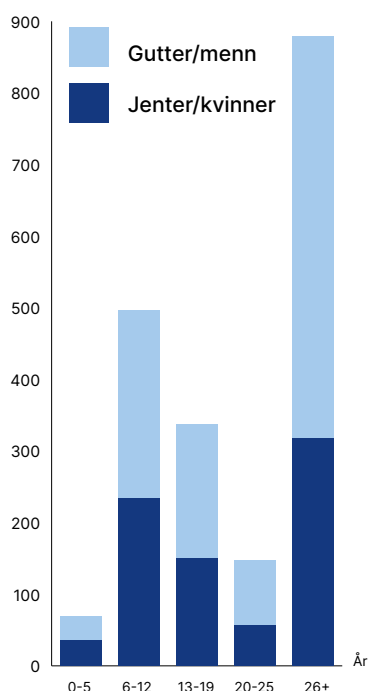
Figur 1: Medlemmer i aldersgruppen over 26 år



Figur 2: Idrettslag og bedriftsidrettslag

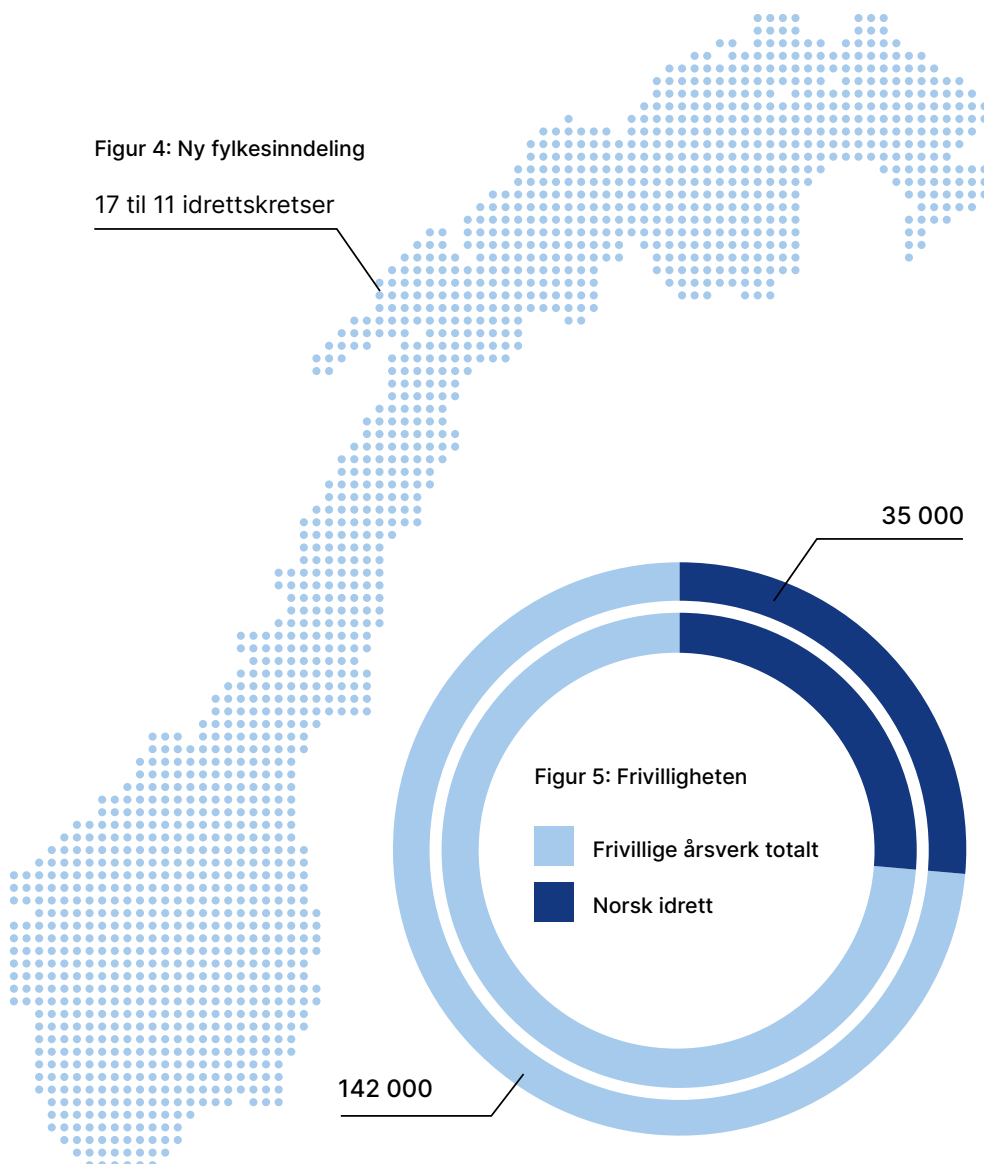


Figur 3: Medlemsmasse



Figur 4: Ny fylkesinndeling

17 til 11 idrettskretser



Figur 5: Frivilligheten

Frivillige årsverk totalt  
Norsk idrett

Figur 6: Kjønnsfordeling

	ANTALL KVINNELIGE MEDLEMSKAP								UTVIKLING SISTE SEKS ÅR		
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Antall	Prosent	Justert for vekst i befolkningen	
0-5 år	40 981	42 227	39 327	38 133	36 048	35 870	35 386	-5 595	-13,7 %	-6,8 %	
6-12 år	217 206	227 559	224 901	231 555	236 255	237 797	233 569	16 361	7,5 %	2,6 %	
13-19 år	138 997	140 950	140 641	147 065	147 772	149 121	150 270	11 273	8,1 %	9,3 %	
20-25 år	53 973	56 793	57 597	60 659	58 431	59 526	56 697	2 724	5,0 %	6,2 %	
26+	302 946	306 188	301 874	309 686	311 034	316 368	317 353	14 407	4,8 %	-2,6 %	
Summert	754 105	773 717	764 340	787 098	789 540	798 682	793 275	39 170	5,2 %	0,5 %	
Andel kvinner	40,4 %	40,5 %	40,5 %	41,0 %	41,0 %	41,2 %	41,1 %				

## KJØNNSFORDELING

Kategori	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Siste år	Siste 6 år
Kvinner	754 105	773 717	764 340	787 098	789 540	798 682	793 275	-5 407	39 170
Menn	1 114 735	1 135 179	1 123 002	1 133 921	1 136 761	1 139 836	1 136 626	-3 210	21 891
Summert	1 868 840	1 908 896	1 887 342	1 921 019	1 926 301	1 938 518	1 929 901	-8 617	61 061
Kvinneandel	40,4 %	40,5 %	40,5 %	41,0 %	41,0 %	41,2 %	41,1 %	62,7 %	64,1 %



## 2 | Idrettspolitiske saker





# Idrettspolitiske saker

## 2.1 NASJONALT ARBEID

### 2.1.1 Idrett i politikken

Hensikten med myndighetskontakt og politisk påvirkningsarbeid er å oppfylle forventningene i langtidsplanen *Idretten vil!* og premissene for idrettsorganisasjonens arbeid. Overordnet handler dette om å bedre rammevilkår for hele idretten, men arbeidet er også viktig for å synliggjøre og styrke idrettens rolle i samfunnet.

Arbeid overfor Stortinget, regjeringen og politiske partier gjøres av idrettsstyret og NIFs administrasjon, sterkt understøttet av idrettskretser og særforbund. I 2020 har verdien av idrettens arbeid overfor myndigheter vært tydelig, og samarbeidet på tvers av idrettsorganisasjonen har synliggjort idrettens samlede kraft og vært vesentlig for det vi har oppnådd i koronaåret.

I tillegg til arbeidet som foregår sentralt overfor nasjonale myndigheter og partier, er det et gjennomgående godt og målrettet arbeid i hver eneste idrettskrets overfor fylkene og partiene der.

Det er ikke mulig å isolere idretten fra samfunnet den er en del av, eller se på idrettens tilbud isolert fra samfunnets behov. Derfor har idretten en egeninteresse av å styrke sin egen plass og rolle i samfunnet, gjennom å være en aktiv samarbeidspartner og en kritisk utfordrer til politiske beslutninger som fattes på alle forvaltningsnivå. Samtidig er idrettens engasjement en viktig rettesnor og noe å se hen til for både politikere og administrasjoner på alle forvaltningsnivå.

### Arbeid overfor Stortinget:

I 2020 jobbet NIF aktivt inn mot Stortinget. Koronapandemien har krevd en særskilt innsats for å synliggjøre uheldige konsekvenser for norsk idrett, og for å adressere behovet for støttetiltak og kompensasjonsordninger. NIF har hatt god dialog med alle partigruppene på Stortinget i perioden, og har formidlet skriftlige og muntlige innspill til flere av sakene som har vært til behandling – i tillegg til statsbudsjettsaker og ekstraordinære saker knyttet til pandemien.

### Arbeid overfor regjeringen

Foruten den ordinære løpende kontakten og dialogen NIF har med Kulturdepartementet, både administrativt og politisk, har NIF også hatt dialog med øvrige departement og politisk ledelse for å få gjennomslag for sine saker. Det har blant annet vært jobbet aktivt med smitteverntiltak mot Helse- og omsorgsdepartementet, NIFs pensjonsordning i Statens pensjonskasse og mot Arbeids- og sosialdepartementet. NIF har også jobbet bredt inn mot flere departement med statsbudsjettsaker og andre relevante idrettspolitiske saker.

### Arbeid overfor politiske partier/ programmer – og valgarbeid

Idrettsstyret har tidligere vedtatt idrettens fanesaker inn mot stortingsvalget. De samme sakene ligger også til grunn for våre innspill til partiene.

### Fanesakene er

1. Bevar og styrk den norske spillmodellen.
2. Rettighetsfestet full momskompensasjon.
3. Økonomi som barriere.
4. Styrk anleggsfinansieringen.
5. Sammen om norsk toppidrett.

## FANE-SAKER

1. Bevar og styrk den norske spillmodellen.
2. Rettighetsfestet full momskompensasjon.
3. Økonomi som barriere.
4. Styrk anleggsfinansieringen.
5. Sammen om norsk toppidrett.

Det viktigste arbeidet inn mot stortingsvalget har handlet om å få gjennomslag for idrettens saker inn i partiprogrammene. Dette har vi gjort gjennom skriftlige innspill, innspillmøter og gjennom bruk av egne nettverk, og via medlemmer av idrettsstyret.

NIF har jobbet aktivt for å få idrettens fanesaker inn i partiprogrammene før stortingsvalget. Vi har fått mange gjennomslag, men flere av programmene har forbedringspotensial. NIF sender konkrete endringsforslag til partiene, og jobber videre med å få gehør for våre saker i tråd med planen nedenfor. Partiene vedtar sine programmer på landsmøtene våren 2021.

Høsten 2020 laget NIF en tentativ plan for valgarbeidet våren og sommeren 2021. Så langt inneholder forslaget aktiv deltakelse på Arendalsuka, valgturné med idrettspresident og idrettsstyre og utforming av en «verktøykasse» for idrettskretser og særforbund. NIF foreslår også en prioritering av saker innenfor fanesakene, og utforming av kommunikasjon og budskap.

## 2.2 INTERNASJONALT ARBEID

### 2.2.1 Representanter i internasjonale verv

I 2020 hadde NIF relasjoner til Den internasjonale olympiske komité (IOC) ved IOC-medlem Kristin Kloster Aasen. Hun er medlem av IOCs Legacy and Sustainability Commission og leder av IOCs Future Host Commission for the Games of the Olympiad. Gerhard Heiberg er honorært IOC-medlem.

I 2020 var NIF representert i Den inter-

nasjonale paralympiske komité (IPC) med kommisjonsmedlemmene Birgit Røkkum Skarstein i IPCs Athletes' Council og Terje Roel i IPCs komité for de paralympiske leker.

Antero Walinus-Rinne er styremedlem i både International Coaching Council for Excellence og i European Coaching Council. Lars Engebretsen er leder av WADAs komité for helse, medisin og forskning.

I 2020 var NIF representert i fem underkomiteer i De europeiske olympiske komiteer (EOC):

- Eldar Rønning i EOCs utøverkomité.
- Bjørn Sigurd Sommerfeldt i EOCs komité for olympiske leker.
- Thomas Torgalsen i EOCs komité for antidoping og medisin.
- Henriette Hillestad Thune i EOCs lovkomité.
- Guro Lium i komiteen for European Youth Olympics Festival.

I 2020 ble Terje Roel utnevnt til fungerende president i Den europeiske paralympiske komité (EPC). Anja Rynning Veum er medlem i Den europeiske breddeidrettsorganisasjonens (ENGSO) komité for likestilling i idrett, mens Julie Ravlo er medlem i ENGSOs EU-komité. Vibecke Sørensen og Julie Ravlo er styremedlemmer i fellesorganisasjonen for de nordiske paralympiske komiteene (NORD-HIF).

### 2.2.2 Internasjonale idrettskonferanser, møter og arrangementer

2020 har vært et annerledes år med tanke på internasjonal representasjon



Foto: Marius Krohn-Hauglie

grunnet pandemien. Mange internasjonale arrangementer har blitt avlyst eller utsatt, men en god del har blitt omgjort til digitale møteplasser.

I 2020 var NIF politisk representert ved følgende internasjonale idrettskonferanser, møter og arrangementer:

- Ungdoms-OL i Lausanne.
- EOCs generalforsamling.
- ENGSO Youths generalforsamling.
- Nordisk idrettsmøte.
- De nordiske paralympiske komiteenes årlige møte.

NIF deltok med administrativ representasjon på European Non-Governmental Sports Organisation (ENGSO) sin europeiske idrettsplattform og generalforsamling. En representant for Norge deltok også på Det internasjonale olympiske akademiets ungdomssesjon som ble holdt digitalt over ti dager i 2020.

Siden 2009 har NIF vært partnerorganisasjon i The European Olympic Committees (EOC) EU-kontor i Brussel. I den forbindelse deltok vi på flere møter på EU-nivå i 2020. I tillegg har NIF vært involvert i idrettsrelaterte saker i regi av Europarådet. NIF sentralt har i 2020 deltatt i et EU-prosjekt via EUs støtteprogram Erasmus+ Sport: «POINTS» (2018– 2020) med godt styresett som tema. I tillegg videreførte kull (2019–2021) av norske idrettsledere fra særforbundene utdanningsprogrammet Nordic International Leadership Education (NILE) i samarbeid med Sverige, Finland, Danmark og Nederland. Kullet avslutter sitt utdanningsløp i juni 2021.

NIF arrangerte et digitalt seminar for politisk valgte internasjonale representanter fra norsk idrett. Tema for seminaret var antikorrupsjonsarbeid i internasjonal idrett. Representanter fra blant annet Utenriksdepartementet, International Olympic Committee (IOC) og Global Association of International Sports Federations (GAISF) bidro med faglige innspill.

### 2.2.3 Idrettssamarbeid med Kina

Siden 2017 har norske og kinesiske myndigheter hatt et idrettssamarbeid, der NIF har hatt det koordinerende ansvaret på norsk side. Hovedformålet med samarbeidet er å videreutvikle utveksling og samarbeid på idrettsområdet, og å fremme gjensidig forståelse og vennskap mellom Kina og Norge. Avtalen varer til og med OL og Paralympics i Beijing 2022.

Samarbeidet har siden oppstart blitt konkretisert gjennom to handlingsplaner, én gjeldende for 2018 og én for 2019 til 2020. Handlingsplanene inneholder samarbeid og utveksling innenfor nordiske grener, skiskyting, håndball, bordtennis, snowboard og samarbeid om antidoping, idrettsforskning og utdanning. Handlingsplanene har en verdiplattform som ligger til grunn for alt samarbeid og utveksling mellom de to nasjonene.

2020 ble et annerledes år for idrettens Kina-samarbeid. De to større avtalene med Meråker videregående skole og NTG Lillehammer ble fullført i henhold til avtale våren 2020. På grunn av Covid-19-situasjonen reiste de kinesiske utøverne og trenerne hjem tidligere enn planlagt. Bordtennisforbundet og Håndballforbundet hadde besøk av kinesiske utøvere og trenere i januar, men øvrige planlagte aktiviteter måtte utsettes eller avlyses.

Norges Skiskytterforbunds smøresamarbeid med det kinesiske skiskytterlandslaget har vært vellykket for begge parter. Tidlig i 2020 ble imidlertid Norges Ski-forbund og kinesisk side enige om avslutning av hoppssamarbeidet. Når det gjelder antidopingseminarer, har NIF som følge av mindre aktivitet opplevd mindre etterspørsel etter dette. I juni ble det gjennomført et digitalt antidopingseminar. Gjennom 2020 har det vært kontakt og oppdateringsmøter mellom NIF og Den kinesiske olympiske komité. I juni arrangerte NIF og Den kinesiske olympiske komité et to-dagers digitalt evalueringsmøte der både norske og kinesiske parter i avtalen deltok.



## 2.3 INTERNASJONALT UTVIKLINGSSAMARBEID

### 2.3.1 Samarbeidsavtalen med Norad

NIFs internasjonale utviklingssamarbeid er i all hovedsak finansiert gjennom en flerårig samarbeidsavtale med Direktoratet for utviklingssamarbeid (Norad). 2020 var andre året i en treårig avtale.

NIF samarbeider hovedsakelig med partnerorganisasjoner i Zambia og Zimbabwe. Dessverre rakk partnerne så vidt å komme i gang med årets aktiviteter da covid-19 tvang samarbeidslandene til å stenge ned samfunnet. Selv om pandemien vedvarte ut 2020, ble de strenge smitteverntiltakene lempet på i perioder. Det gjorde at NIFs partnere igjen kunne tilby idrettsaktiviteter til barn og unge i begrenset omfang. Resultatene for 2020 viser at mange av de planlagte aktivitetene ble gjennomført, men at antall deltakere var langt lavere enn planlagt.

Norad har vært en god støttespiller under pandemien. Til tross for nedstenging av samfunnet i NIFs samarbeidsland og begrenset aktivitetsnivå, har den finansielle støtten fra Norad blitt opprettholdt. I tillegg ble den treårige avtalen med Norad, som etter planen skulle fullføres i 2021, forlenget med ett år og løper nå ut 2022. Dette er veldig positivt og skaper større forutsigbarhet for NIF og partnerne i sør.

#### Together for Inclusion

I 2020 inngikk NIF avtale med den norske paraplyorganisasjonen Atlas-alliansen om

et ettårig prosjekt, Together for Inclusion. Prosjektet skal styrke mulighetene for barn og unge med funksjonsnedsettelse i Zambia til å delta i fysisk aktivitet og organisert idrett. Flere av NIFs partnere i Zambia er involvert i implementeringen av prosjektet som etter planen skal fullføres i løpet av 2021.

### 2.3.2 Idrettens fredskorps

2020 ble også et uvanlig år for utvekslingsprogrammet *Idrettens fredskorps*. NIF signerte ny avtale med Norec, først for de resterende seks månedene av 2020 som ikke var dekket av 2019 til 2020-avtalen, og deretter for 2021.

Begge avtalene er forbeholdt at det ikke skjer noen fysisk utveksling. NIF har derimot fått midler til å nå mål innenfor styrking av partnerskapet med organisasjonene i sør, økt lokal aktivitet gjennom et internt utvekslingsprogram i Malawi og Zambia, og utvikling og utbedring av utvekslingsprogrammet for årene som kommer. Slik blir vi klare for å sette i gang *idrettens fredskorps* når pandemien er over. I mellomtiden er NIF med på å gi et bredere idrettstilbud i sør, utvikle sterkere partnere og en styrket utveksling for fremtiden.

## 2.4 VERDIARBEID

### 2.4.1 Antidoping

NIF implementerte endringene i WADC med virkning fra 1. januar 2021 og har arbeidet med lovgivning knyttet til antidopingarbeidet.



Zambia



Zimbabwe



Malawi



Styrking av idrettstilbud for mennesker med funksjonsnedsettelse er et prioritert område i NIFs internasjonale utviklingssamarbeid. Vi håper å kunne videreføre og utvikle arbeidet som har blitt startet med Together for Inclusion-prosjektet.

Karen Kvalevåg, Generalsekretær

Målet med idrettens antidopingarbeid er å sikre alle utøvere retten til å delta i dopingfri idrett. Det krever aktiv innsats fra hele den organiserte idretten. God opplæring kombinert med tydelig og god informasjon som er lett tilgjengelig, er avgjørende for å lykkes med forebyggende verdierarbeid.

Samspill mellom blant annet Antidoping Norge (ADNO), Olympiatoppen, NIF sentralt og særforbundene er også avgjørende. NIF har i 2020 videreutviklet samarbeidet med ADNO innenfor det forebyggende arbeidet ved å samordne regelmessige møtepunkter og felles opplæring på tvers av de to organisasjonene. NIF har også sendt informasjon om antidopingarbeid ut til 11 000 idrettslag.

#### 2.4.2. Etisk og trygg idrett

I 2019 vedtok Idrettstinget å styrke arbeidet med etisk og trygg idrett, med et mandat om å utrede tiltak som vil utvikle organisasjonens arbeid på feltet. Perioden gjelder fram til tinget i 2021, og i neste tingperiode fram mot 2023.

I perioden 2019 til 2021 har NIF jobbet med forbedringsområder og felles rammer for hele idrettsorganisasjonen knyttet til en etisk og trygg idrett.

I første del av 2020 startet NIF en arbeidsgruppe for å definere arbeidsform, metode, prosess og rammer for arbeidet. I andre del ble det konkretisert spesifikke tiltak som skal styrke arbeidet med etisk og trygg idrett for hele idrettsorganisasjonen. Leveransene inkluderer:

- Innføring av etiske leveregler og etisk råd.
- Utbedring av system for varsling, prosesser og påtale til domsutvalget.
- Tydelige krav til godt styresett.

Disse utgjør fem separate, men tematisk sammenhengende leveranser, og presenteres for Idrettstinget våren 2021.

#### 2.4.3 Forebygging og håndtering av seksuell trakassering

NIF jobber aktivt med å forebygge og håndtere varsler om seksuell trakassering og overgrep i idretten. I 2020 startet en samlet idrettsorganisasjon året med et seminar om temaet på Idrettsgallaen – og i februar lanserte vi konseptet *Trygg på trening* i samarbeid med Redd Barna. Våren 2020 ble NIF med i prosjektet til Europarådet om barns beskyttelse i idretten, *Child safeguarding in Sports*, i regi av EPAS (Enlarged Partial Agreement on Sport).

Arbeidet med politiattester for personer med ansvar for barn og ungdom i idrettsaktiviteter har hatt en viktig og positiv utvikling. Høsten 2020 startet et samarbeid med Politidirektoratet for å se på viktige forbedringer for ordningen.

Arbeidet for en etisk og trygg idrett med konkrete leveranser som etiske leveregler, forbedringer av system for varsling og påtale av varslingssaker, har også hatt god fremdrift. Hver leveranse styrker organisasjonens rammer for arbeid mot seksuell trakassering og overgrep, og håndtering av varslingssaker. Det vil bli lettere å varsle, saksbehandling av varsler blir mer standardisert og det fremmer en sterkere kultur for å si ifra når retningslinjer brytes.

Norsk idrett har egne retningslinjer mot seksuell trakassering og overgrep, som også omfatter risikoatferd. I 2017 ble det presentert en veileder for håndtering av saker som gjelder seksuell trakassering og overgrep i idretten. Denne, sammen med de foreslåtte forbedringer til system for varsling fremmet i år, legger til rette for at brudd på retningslinjene blir rapportert og håndtert. NIF gir også råd til ansvarspersoner, trenere, utøvere, foreldre og andre som har spørsmål om slike saker. I 2020 doblet vi sekretariatets kapasitet til oppfølging av slike saker.

NIFs erfaring på området er etterspurt internasjonalt. I løpet av 2020 bidro vi blant annet til IOCs opplæringsstilbud på temaet for internasjonale særforbund og som deltager i Europarådets ekspertgruppe om seksuell vold mot barn.

#### 2.4.4 Arbeid mot rasisme og annen diskriminering

Våren og sommeren 2020 ble rasisme satt på dagsordenen, både i samfunnet og i idretten. Idretten kom med en egen resolusjon mot rasisme på NIFs ledermøte 5. juni 2020.

I flere mediasaker sto personer fram med sine rasisme-erfaringer i idretten. På et møte hos Kulturministeren 18. juni 2020 presenterte idrettspresidenten tre tiltak NIF ville gjennomføre:

1. En veileder for håndtering av rasisme og diskriminering i idretten.
2. En kartlegging av status i sentrale organisasjonsledd.
3. Oppfølging av valgkomiteer i idretten, med mål om å få flere med minoritetsbakgrunn inn i tillitsverv.

NIF deltok også i utvalget som på oppdrag fra Kulturministeren over sommeren arbeidet med forslag til tiltak for å bekjempe rasisme i idretten. I september leverte utvalget sin rapport med fem tiltak:

1. Behov for varslingskanal.
2. Aktiv rekruttering av minoriteter til alle idrettens ledd.
3. Holdningsarbeid.
4. Regelverk og håndtering.
5. Kunnskapsbehov.

I september lanserte NIF en egen veileder for håndtering av rasisme og diskriminering i idretten. Denne gjør det lettere for idrettslag og andre organisasjonsledd å håndtere hendelser, men gir også råd til de som blir utsatt for eller registrerer slike handlinger. I oktober ble det lansert en oppdatert veileder og skoleing for valgkomiteer som også tar opp etnisk mangfold

hva gjelder etnisitet og landbakgrunn. Høsten 2020 ble en arbeidsgruppe med deltakere fra særforbund og idrettskretser opprettet for å vurdere tiltak og styrking av regelverk for en mer enhetlig behandling og håndtering av rasisme og diskriminering i norsk idrett. Utvalget leverte sin rapport rett over nyttår, som blant annet inneholder forslag til endringer i NIFs lov.

Den langsiktige kampanjen *#STOPP* ble lansert i starten av desember, og skal være en ressurs for idretten på alle nivå i arbeidet mot diskriminering.

I 2020 gjennomførte NIF datainnsamling til en rapport som skal kartlegge status i særforbundene. Rapporten ferdigstilles i 2021.

## 2.5 ORGANISASJONSUTVIKLING

### 2.5.1 Strategi- og organisasjonsutviklingsprosjektet i NIF

Strategi- og organisasjonsutviklingsprosjektet (SOU) SOU-prosjektet ble startet opp som en følge av moderniseringsprosjektet og NIFs scenarioarbeid i forbindelse med koronapandemien. NIFs ambisjon er å bli verdens beste idrettsorganisasjon, hvilket stiller store krav til NIF som organisasjon. Vi skal være godt rustet til å møte hurtige endringer i samfunnet, teknologiske muligheter, organisasjonsleddenes forventninger, det omkringliggende politiske landskapet og norsk idretts rammebetingelser.

Det er ikke bare pandemien isolert sett som øker behovet for endring. Det er også andre trender og endringsdrivere som stiller krav til et moderne og effektivt NIF. Prosjektets mandat og virksomhetsmål har vært å skape en drivende og utviklingsorientert organisasjonskultur som gjør NIF sentralt til sterkeste pådriver og støttespiller for alle organisasjonsledd – for å sikre at hovedmålene i *Idretten vil!* realiseres.

For å levere på virksomhetsmålet fikk prosjektet definert tre effektmål for



modernisering og utvikling av NIF:

- Tydeliggjøre NIFs strategisk rolle og styrke NIFs strategiske arbeid.
- Utvikle lederskap, kultur og kompetanse.
- Utvikle en fleksibel og moderne organisasjonsstruktur.

Prosjektet ble etablert i august 2020 med styringsgrupper, prosjektleder og prosjektgruppe, som har jobbet frem SOU-rapporten med løsningsforslag og anbefalinger. En endelig rapport vil overleveres generalsekretæren i siste del av februar 2021. Implementeringen vil starte fra mars 2021, og det forventes at ny organisasjonsstruktur er på plass i siste kvartal 2021. Prosjektets tidslinje og hovedleveranser er beskrevet i modellen nedenfor.

### 2.5.2 Lederutvikling i særforbund og idrettskretser

NIF har gjennomført en digital presentasjon i organisasjonen for nye generalsekretærer. Vi tar også en rådgivende rolle overfor nye generalsekretærer i særforbund. I november gjennomførte NIF en digital lederutviklingssamling som tok for seg temaet «ledelse i kriser». 43 generalsekretærer og organisasjonssjefer deltok. Kull 2 i mentorprogram for unge ledere ble

avsluttet i april med 20 deltagere.

Nytt kull ble startet opp i september med 20 deltagere. I samarbeid med Norges idrettshøgskole fikk cirka 90 deltagere fra idrettsorganisasjonen mulighet til å gjennomføre en nettbasert studie på «organisasjon og lederskap i idretten».

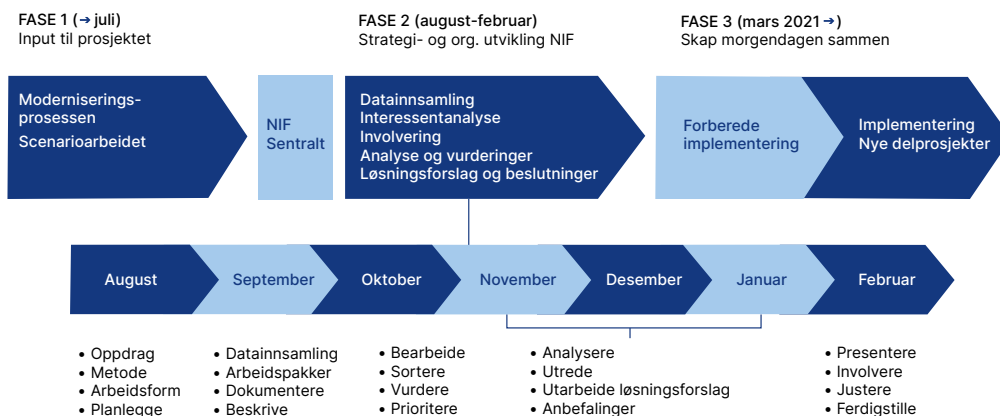
### 2.5.3 Organisasjonsutvikling i særforbund og idrettskretser

NIF har jobbet mye med å overføre kompetansetiltak og prosesser over på digitale plattformer. Organisasjonsavdelingen bistår og rådgir styreledere som har spørsmål og utfordringer knyttet til organisasjonen og organisasjonsutvikling.

I 2020 ble det gjennomført styrekurs for åtte særforbund. To av kursene ble gjennomført digitalt. Det ble gjennomført digitalt kurs for valgkomiteer med cirka 90 deltagere. Tre idrettskretser og 16 særforbund meldte seg på *Idrettens styringsbarometer*. Resultater og gjennomføring skjer i 2021.

### 2.5.4 Digitalisering av norsk idrett

NIF hadde god fremdrift på arbeidet med digitalisering av norsk idrett i 2020. Det har gitt store fremskritt når det gjelder å bruke digitale løsninger for å gjøre det enkelt å være en del av norsk idrett.



Vi har lyktes med å understøtte idrettens behov for å erstatte fysiske møter og kurs med digitale. Det har gitt betydelig effekt i 2020.

Norsk idrett brukte digitale verktøy strategisk for å sikre en god kartlegging og analyse av konsekvensene av covid-19, og for å tilby opplæring i smittevern og oppmøtereregistrering. Dette er gode eksempler på hvordan modernisering av idrettens felles digitale plattform har klart å levere gode digitale tjenester raskere og med bedre kvalitet.

Nedenfor følger en kort redegjørelse for status knyttet til de viktigste leveransene i 2020.

#### 2.5.4.1 Kvalitet på data

I 2020 var det et sterkt fokus på å sikre kvalitet på data om personer og medlemskap, samt betalinger av medlems- og treningsavgift. Dette arbeidet har vært tidkrevende, men per 31. desember 2020 brukte samtlige idrettslag, med unntak av 356 idrettslag, medlemssystem med godkjent integrasjon. Det ble gjort et betydelig arbeid for å sikre kvalitet på løpende oppdateringer fra idrettslag som benytter medlemssystemer fra tredjeparter. Det har gitt vesentlig bedring av datakvaliteten.

#### 2.5.4.2 En inngang til norsk idrett

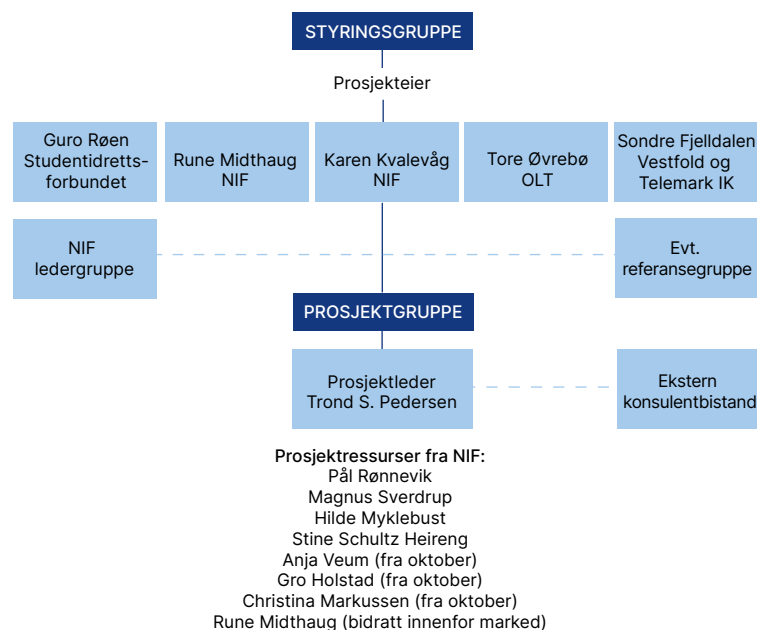
NIF har sett en klar økning i antallet digitale tjenester som bruker Idrettens ID-løsning. Ved årsskiftet hadde denne om lag 826 000 aktive brukere. Dette er en økning på om lag 150 000 i løpet av 2020. En felles ID er et viktig virkemiddel for å sikre en forenkling for alle tilknyttet norsk idrett.

#### 2.5.4.3 Verdiøkende og kostnadseffektive digitale fellestjenester

I 2020 ble det gjennomført betydelige forbedringer i idrettens felles medlems-system. I løpet av 2020 ble Klubbadmin forbedret, og vi lanserte første versjon av et nytt skybasert medlemssystem (IMS) som skal ta over for Klubbadmin på sikt. Per 31. desember 2020 var om lag 6 900 ordinære idrettslag registrert med vårt digitale medlemssystem (Klubbadmin og IMS) og 935 som var registrert på tredjepartsløsninger.

I 2020 ble det gjort betydelige forbedringer av eksisterende arbeidsprosesser knyttet til hovedfunksjonene hos idrettslag. Det vil si administrasjon av medlemmer, fakturering og kommunikasjon. I det nye medlems-systemet ble fokuset rettet mot idrettslag knyttet til gym, turn og kampsport.

SOU-prosjektets organisering fremkommer av figuren ved siden av.





Fotballglede på banen.  
Foto: Gorm Kallestad / NTB



Flere særforbund startet allerede med å tilpasse utdanningene sine digitalt våren 2020. Siden da har det vært en formidabel utvikling der flere og flere tilpasser seg den digitale hverdagen.

*Arnfinn Vik, fungerende breddeidrettssjef og kompetanseutviklingsjef*

Høsten 2020 ble det lansert en ny digital fellestjeneste som støtter honorarer, utlegg og dommerregninger. Denne løsningen er i første omgang integrert mot Tuneringsadmin og automatiserer prosesser knyttet til håndtering av dommerregninger for alle lagidrettene, bortsett fra fotball. Per årsskiftet var det 538 organisasjonsledd som hadde tatt i bruk løsningen, og det var håndtert 11 687 krav.

I løpet av året jobbet NIF med en felles digital tjeneste knyttet til trenerrollen, en felles trenerattest og en felles politiattestløsning som alle lanseres i 2021.

#### **2.5.4.4 Digitale arbeidsformer**

Det ble gjort et betydelig arbeid med å tilrettelegge for en god gjennomføring av digitale møter, årsmøter, ting og digitale kurs for alle organisasjonsledd tilknyttet NIF. Dette arbeidet har gjort at norsk idrett har klart seg vesentlig bedre enn andre virksomheter i perioden med nedstengning.

#### **2.5.4.5 Innsikt og analyse**

I løpet av 2019 og 2020 har vi etablert en god felles løsning for å sikre kvalitets-sikrede innsiktsdata på det som er et felles behov i norsk idrett. Dette arbeidet har vært gjennomført med involvering fra både særforbund og idrettskretser. Innsikt- og analyseområdet er en ny felles digital tjeneste og det har her vært gjort betydelige investeringer i perioden 2019 til 2020. Arbeidet har gitt oss en god felles plattform og har sikret oss gode innsikts-rapporter og analyser innenfor en rekke områder. Flere organisasjonsledd har hatt god effekt av plattformen så langt, og det er ønskelig med videreutvikling av

løsningen og utvidelse med nye datakilder. Per årsskiftet inneholdt løsningen data og rapporter knyttet til følgende hoved-områder: medlemsdata, økonomidata, covid-19, anlegg og befolkningsdata og kurs og kompetanse. Plattformen benyttes per 31. desember 2020 av totalt 293 brukere.

#### **2.5.4.6 Digital forretningsutvikling**

I 2020 ble det inngått flere avtaler med tredjeparter som sikrer eierskap til data, og som legger til rette for gode digitale tjenester og nye inntektsstrømmer for norsk idrett.

I samarbeid med eksterne partnere ble det jobbet med å utvikle flere spennende digitale tjenester som blir lansert i 2021, blant annet:

- Aktivitets-app som gir særforbundene en ny kommunikasjonskanal ut mot idrettslag, aktive, foresatte og støttespillere.
- Støtte for digitale annonser fra åpne og lukkede digitale flater, som gir muligheter for nye inntekter til organisasjonsledd i norsk idrett.
- Dugnadshjerte – en oppdragsplattform for idrettslag som gir muligheter for nye inntektsstrømmer basert på oppdrag fra bedrifter.
- Idrettens aktivitetskonto – understøtter behovet for en felles løsning knyttet til det nasjonale fritidskortet og legger til rette for at idrettslag og øvrige organisasjonsledd kan skaffe finansiering fra private bedrifter til ulike type oppdrag.





### 2.5.5 Trenerutvikling

Siden 2011 har NIF og særforbundene samarbeidet målrettet med trenerutvikling gjennom rammeverket Trenerløypa, herunder Trener 1-, 2-, 3- og 4-utdanning, samt etter- og videreutdanninger. Ved utgangen av 2020 hadde 51 særforbund ferdigstilt en treningsutdanning. Flere forbund reviderte også sine Trener 1- og 2-utdanninger i 2020.

I 2020 ble det planlagt flere tiltak for trenerutviklerne, men grunnet korona-situasjonen var ikke dette mulig. Høsten 2020 startet NIF arbeidet med å digitalisere sin trenerutviklerskolering med mål om gjennomføring i 2021. NIF og Olympiatoppen arrangerte også Trener 3-utdanning innenfor fellesidrettslige temaer.

#### Suksess med e-læring

NIF har utviklet e-læringsmoduler på Trener 1- og Trener 2-nivå innenfor Trenerløypa. Den inneholder blant annet modulene «Ren utøver» om antidoping og «Sunn idrett» om spiseforstyrrelser og ernæring.

HLR med Mini Anne er en obligatorisk kursdel for særforbundene innenfor Trenerløypa på Trener 1-nivå. NIF hentet inn 1 400 dukker fra Norsk Gjenoppliving for formålet.

For første gang arrangerte NIF et digitalt etter- og videreutdanningstiltak sammen med Sunn idrett innenfor tematikken «Kommunikasjon omkring mat, vekt og kropp».

NIF samarbeider fortsatt tett med internasjonal avdeling for trenerutvikling, deriblant trenerutviklere i sørlige Afrika (zone 5) og spesifikt med Zambia. Vi har også innordnet oss i et felles globalt rammeverk fra The International Council for Coaching Excellence (ICCE).

#### Ny attest for trenere

I løpet av 2020 har NIF jobbet med en trenerattest som skal gjelde for alle

barn og ungdomstrenere i norsk idrett. Trenerattesten går gjennom de viktigste oppgavene og forventningene som stilles til treneren, og kommer i to versjoner: Én for trenere i barneidretten og én for trenere i ungdomsidretten. Når attesten er fullført, vises kompetansen på den enkeltes Idretts-CV. Treneren får også tilgang til fagstoff og tips fra noen av Norges fremste trenere og utøvere. Trenerattesten ble rullet ut i første kvartal 2021.

#### Samarbeider med høgskolene

I 2020 har NIF samarbeidet med høgskoler som tilbyr trenerutdanningsprogrammer. Målet er at studentene skal få godkjent trenerutdanning innenfor Trenerløypa, og kobles til respektive særforbund i utdanningsperioden.

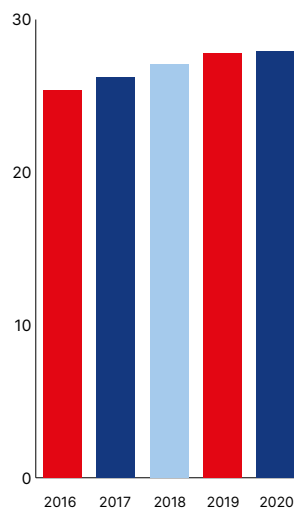
Norges idrettshøgskole (NIH) og NIF har underskrevet en lisensavtale for bachelor-utdanningen som blant annet regulerer ansvarsfordeling og sertifisering av trenerne. Trenerløypa er tilpasset akademiske krav, som betyr at studentene får godkjenning som trenere i eget særforbund og akademisk grad fra NIH. NIF har også jobbet med lignende tilpasninger på Høgskolen i Innlandet, Høgskolen i Telemark og Høgskolen i Sogn og Fjordane, med mål om ferdigstilling i 2021.

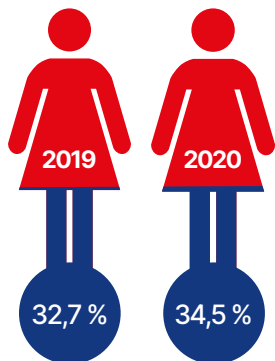
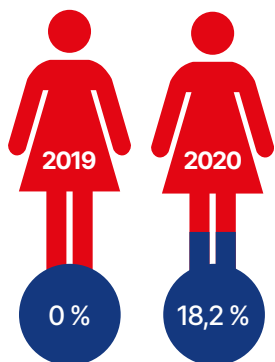
### 2.5.6 Sunn idrett

I januar 2020 ble Sunn idrett en del av NIF. Sunn idrett er et satsningsområde som skal fremme sunne idrettsmiljøer med kunnskap, gode holdninger og verdier knyttet til mat, kropp, helse og prestasjon. Sunn idrett jobber primært med å spre kunnskap om kosthold og idrettsernæring via foredrag, undervisning og kurs. Unge utøvere, trenere og foreldre en viktig målgruppe.

2020 var et overgangså for Sunn idrett – som fra å jobbe primært for fire eierforbund (langrenn, skiskyting, orientering og friidrett) har tilnærmet seg hele idretten og overgang til ny organisering i NIF.

Utvikling kvinnelige idrettslagsledere:



**Generalsekretærer:****Kretsledere:****2.5.7 Flere kvinnelige ledere**

I spillemiddelsøkningen for 2020 hadde idretten et mål om å øke andelen kvinnelige ledere på idrettslagsnivå fra 27 prosent til 29 prosent. Resultatet ble 28 prosent.

**Utvikling Idrettslagsledere:**

2016	2017	2018	2019	2020
25,4 %	26,2 %	27,1 %	27,8 %	27,9 %

Idrettens kjønnsbarometer viser følgende utvikling på andelen kvinnelige ledere i idrettskrets og særforbund:

**Generalsekretærer 2019:**

18 kvinner av 55 = 32,7 %

**Generalsekretærer 2020:**

19 kvinner av 55 = 34,5 %

**Presidenter 2019:**

8 kvinner av 55 = 14,5 %

**Presidenter 2020:**

9 kvinner av 55 = 16,4 %

**Organisasjonssjefer 2019:**

4 kvinner av 11 = 36,4 %

**Organisasjonssjefer 2020:**

4 kvinner av 11 = 36,4 %

**Kretsledere 2019:**

0 kvinner av 11 = 0 %

**Kretsledere 2020:**

2 kvinner av 11 = 18,2 %

**Følgende tiltak er gjennomført i 2020:****Idrettens kvinnedag**

Idrettens kvinnedag ble feiret for fjerde gang i 2020, i selskap med mer enn 400 digitale deltagere. Totalt 42 kvinner, hovedsakelig fra idrettskrets og særforbund, har siden 2017 gjennomført mentorprogram for kvinnelige ledere.

**Ny ressursgruppe**

Idrettsstyrets vedtak og ambisjon om 40 prosent kvinnelige ledere innen 2023 resulterte i etablering av en ny ressurs-

gruppe. Den består av næringslivsledere, politikere og sentrale tillitsvalgte som skal arbeide med kjønnsbalanse i idretten.

**Prosjektmidler til kvinnelige ledere**

I 2020 tildelte NIF fire idrettskretser og 14 særforbund prosjektmidler til egne mentorprogram og nettverksmøter for kvinnelige ledere. NIF jobber for å sikre jevn kjønnsbalanse blant deltakerne i programmene som gjennomføres. Dette gjelder blant annet lederutviklingsprogram og mentorprogram for unge ledere.

**2.5.8 Ungt lederskap**

Lederkurs for ungdom er et todelt kurs for unge ressurspersoner mellom 15 og 19 år. Målet med kurset er å forberede kursdeltakerne på lederverv i ulike deler av klubbarbeidet i norsk idrett.

På Idrettstinget i 2019 ble det gjort flere vedtak for å stimulere til økt ungdomsledelse blant tillitsvalgte i idrettsorganisasjonen. Idrettsstyret ble bedt om å starte et evaluerings- og utredningsarbeid om hvordan man sikrer unges medbestemmelse i norsk idrett, i henhold til satsingsområdet Ungt lederskap i Ungdomsløftet 2012-2022. Idrettsstyret ble også bedt om å utarbeide forslag til tiltak basert på resultatene av evalueringen og utredningen (vedtak 13.19., Idrettstinget 2019).

Det ble nedsatt en arbeidsgruppe, og Norges idrettshøgskole (NIH) ved prosjektleder Anna-Maria Strittmatter skrev rapporten «Ung medbestemmelse i norsk idrett» som ble lansert i 2020. Rapporten tar opp flere problemstillinger og spørsmål knyttet til ung medbestemmelse. Arbeidsgruppen foreslo tiltakene vist i modellen på neste side.

## OPPSUMMERING, UNG MEDBESTEMMELSE I NORSK IDRETT

Tiltak	
1	Sikre ung representasjon gjennom kvotering av minst to unge under 26 år i styret
2	Sikre ung representasjon gjennom kvotering av minst en ung under 26 år i valgkomiteer
3	Skolere valgkomiteer
4	Skape møteplasser på vers av alder og erfaring
5	Forbedre kommunikasjon rettet mot unge
6	Etablere prosess for enighet om godt styrearbeid
7	Tilby veiledning for unge og nye styremedlemmer i alle SF og IK
8	Benytte moderne møte- og kursplattformer
9	Motivere til læring – lederløype
10	Oppnevne en ressursperson per SF og IK som har ansvar for å øke ung medbestemmelse
11	Sikre ung medbestemmelse som post i budsjettet

## 2.6 OPPFØLGING AV LOV OG ORGANISASJON

### 2.6.1 Regionalisering av idrettskretser

1. januar 2020 var ny regional struktur på plass. Antall idrettskretser var redusert til 11, hvorav 13 av 17 kretser var gjennom en sammenslåingsprosess som ble slutført høsten 2019. I 2020 har de sammenslåtte idrettskretsene jobbet med å få overgangen til ny krets til å fungere, både på styre- og administrativt nivå – samt ut mot sine eksterne samarbeidspartnere og særrettene. Idrettskretsene har lagt ned et stort arbeid på dette området i et krevende år. NIF har bistått ved behov, både med gjennomføring av styreseminarer og prosesser for kulturbygging.

### 2.6.2 Fagteam

I 2019 startet NIF arbeidet med å etablere regionale fagteam. 1. januar 2020 var disse en realitet. Det ble etablert syv fagteam på tvers av idrettskretsene, med fagansvarlige fra NIF som teamledere. Hensikten er å styrke samhandlingen mellom idrettskretsene og mellom idrettskretsene og NIF. Fagteamene skal også sikre en mer enhetlig behandling på tvers av landet.

Følgende fagteam er etablert:

- Lov og organisasjon
- Barneidrett
- Klubbutvikling
- Paraidrett
- Anlegg
- Politisk påvirkning
- Idrettsråd

Fagteamene har hatt jevnlig møter, og de jobber med konkrete tiltaksplaner. Tilbakemeldingene viser at denne måten å jobbe på bedrer samhandlingen og styrker kommunikasjonen. Fagteamene skal evalueres i 2021.

Tøff jente i sprangridning.  
Foto: Gorm Kallestad / NTB



# Spiller på lag for flere og bedre idrettsanlegg

Mangel på idrettsanlegg er en av de største barrierene for å delta i fysisk aktivitet blant barn og ungdom. Derfor har Norges idrettsforbund etablert et fagteam som skal bidra til å legge til rette for et mer mangfoldig idretts- og aktivitetstilbud.

– Idrettskretsene i Norge er forskjellige, med hver sine styrker og svakheter. I fagteam for anlegg deler vi kompetanse, erfaringer og diskutere anleggsutfordringer på tvers av regionene. På den måten blir vi alle bedre, forteller Torstein Busland, leder av Fagteam anlegg.

Idrettstinget i 2019 vedtok fire strategiske satsingsområder. Anlegg var ett av disse, og strategien *Idretten skal!* – flere og bedre anlegg ble utformet.

## De tre andre er:

*Idretten skal!* – livslang idrett

*Idretten skal!* – bedre idrettslag

*Idretten skal!* – bedre toppidrett

I forbindelse med Moderniseringsprosjektet har Norges idrettsforbund organisert ulike arbeidsområder i fagteam, der alle idrettskretsene og idrettsforbundet er med. Målet er å bidra å heve kompetansen i internt og i idrettskretsene.

– Hensikten med fagteamene er at idrettslagene skal få bedre og like god oppfølging, uavhengig av problemstilling og hvilken idrettskrets de tilhører, sier Busland.

## Målet er et mer mangfoldig tilbud

– Strategien for anlegg legger til rette for

en mer fysisk aktiv befolkning. Vi ønsker oss flere anlegg og et mer mangfoldig tilbud slik at flere barn, ungdom og voksne finner veien inn i idretten, sier Bustad.

Idrettens mål er å tilby aktiviteter til en lav kostnad for alle barn og unge som trener, leker og konkurrerer i nærmiljø- og idrettsanleggene.

Det er behov for alt fra store trenings- og rekrutteringsanlegg, via flerbruksanlegg og til anlegg som legger til rette for nye og små idretter. For toppidretten er det spesielt viktig med et nytt toppidrettssenter.

– Anleggspolitikken og utviklingen må være kunnskapsbasert. Befolkningsutvikling og aktivitetstrender i organisert og egenorganisert idrett er viktige faktorer å ta hensyn til, mener Busland.

## Norge mangler idrettsanlegg

Til tross for at det bygges mye i Norge, melder én fjerdedel av idrettslagene om utfordringer knyttet til anlegg. Norges idrettsforbund ønsker mer innflytelse for idretten og en mer strategisk etablering av framtidens anlegg.

– Det fordrer at vi har solid kompetanse, at vi jobber langsiktig og at vi har god samarbeidskultur internt og mot myndighetene. Dette håper jeg at fagteamet vil bidra til,

Foto: Eirik Førde



“

Anleggspolitikken og utviklingen må være kunnskapsbasert

sier Øyvind Gonsholt, rådgiver for anlegg og idrettsråd i Vestfold og Telemark idrettskrets.

Han forteller at fagteamets viktigste oppgave er å gjøre idrettskretsene i bedre stand til å hjelpe idrettslag som ønsker å realisere anlegg – enten på egen hånd eller i samarbeid med sin kommune.

– Vi er godt i gang med å systematisere samarbeid på tvers av kretsene, og mellom kretsene og Norges idrettsforbund. Det sparer tid, gjør arbeidet mer effektivt og hever kompetansen hos alle. Ikke minst har det mye å si for motivasjonen for den enkelte ansatte, mener Gonsholt.

Han synes det er positivt å jobbe med fellesprosjekter som styrker fagområdet i hele idrettsforbundet, fremfor å kun jobbe med oppgavene i egen idrettskrets på egenhånd.

Fagteamet har allerede utviklet en felles tema-nettside og kompetansemoduler. Flere samarbeidsprosjekter og verktøy er også under arbeid.

– Dette er tiltak som skal hjelpe oss å oppnå de overordnede målene i strategidokumentet Idretten skal – flere og bedre anlegg, avslutter Gonsholt.



Ung gutt i full fart på langrennsski.  
Foto: Nils-Erik Bjørholt / NTB



# 3 | NIFs ledermøte 2020



# NIFs ledermøte 2020

NIFs ledermøte ble gjennomført digitalt 5. juni 2020. Hensikten med møtet er å avklare saker i henhold til NIFs lov og saker til forberedelse fram mot Idrettstinget.

To resolusjoner ble vedtatt på Leder møtet

1. Sikre idretts glede for alle i en tid med nedstenging av virksomheter, økt arbeidsledighet og færre idrettslige tilbud. Norsk idrett vil jobbe for å minske økonomi som barriere for deltakelse, og peker i resolusjonen på hvilke ønsker Leder møtet har til egen organisasjon, nasjonale og regionale myndigheter samt privat næringsliv, for å få dette til.
2. Idretten erkjenner at rasisme og diskriminering skjer i det norske samfunnet og i norsk idrett.

Leder møtet forventer at alle organisasjonsledd følger opp idrettens vedtak om nulltoleranse for rasisme og diskriminering og jobber aktivt for at idrettslagenes medlemmer og ansvarspersoner gjenspeiler mangfoldet i lokalsamfunnet.





# 4 | Idrettsstyret og politisk samarbeid

Foto: Eirik Førde





# Idrettsstyret og politisk samarbeid

## 4.1 IDRETTSTYRET 2019-2021

IDRETTSTYRET 2019-2021		
Idrettsstyret (2019-2021) besto i 2020 av:		
Berit Kjøll	Bærum Rideklubb	President
Vibeke Sørensen	Oslo IL	1. visepresident
Joahn Olav Koss	Skøyteklubben Lørenskog	2. visepresident
Astrid Strandbu	Tromsø IL	Styremedlem (2019-2023)
Astrid Uhrenholdt Jacobsen*	Heming IL	Utøverrepresentant
Elisabeth Faret	Stavanger Hockey	Styremedlem (2019-2021)
Emilie Zakariassen Hansen	NTNUI	Styremedlem (2019-2021)
Erik Unaas	Indre Østfold O-klubb	Styremedlem (2019-2021)
Kathe Langvik**	Drøbak-Frogn IL	Ansatterrepresentant
Kristin Kloster Aasen	Bærum Rideklubb	IOC-medlem
Ole Jørstad	SPKL Nessegutten	Styremedlem (2019-2021)
Sebastian Henriksen	Kvaløya Sportsklubb	Styremedlem (2019-2021)
Sondre Sande Gullord	Nydalen Skiklubb	Styremedlem (2019-2021)
Zaineb Al-Samarai	Holmlia Sportsklubb	Styremedlem (2019-2021)

\* Øyvind Watterdal, nestleder i utøverkomiteen, er personlig vara for Astrid Uhrenholdt Jacobsen

\*\* Åsmund Sæbø er personlig vara for Kathe Langvik

NIFs generalsekretær var Karen Kvalevåg. Idrettsstyret gjennomførte i 2020 elleve møter, hvorav syv møter var fysiske møter, to var på Teams og to møter ble gjennomført som skriftlig behandling. Totalt ble 97 saker behandlet. Presidentskapet avholdt 12 presidentskapsmøter i 2020, hvorav ett ble gjennomført som skriftlig behandling.

### 4.2 IDRETTSPOLITISKE UTVALG

#### 4.2.1 Norges Døveidrettsutvalg

Norges Døveidrettsutvalgs styre består av:

- Morten Sletten, leder
- Margareth Hartvedt, nestleder
- Bjørn Røine, medlem
- Guttorm Edman Jørgensen, medlem
- Ingvild Wilson Skjong, medlem

- Erik Garder, medlem
- Ole Jørstad, medlem

Norges Døveidrettsutvalg har avholdt fire styremøter i 2020. Mette M. Berg er administrativ ressurs for utvalget.

Ole Jørstad, styremedlem i Norges idrettsforbund, er oppnevnt som medlem i Norges Døveidrettsutvalg. Erik Garder, ansatt i Norges Bowlingforbund, representerer særforbundene i utvalget.

#### 4.2.2 Utvalg for idrett for mennesker med utviklingshemning

Utvalgets sammensetning per 31. desember 2020 var:

- Vibecke Sørensen, leder

### IDRETTSTING

- Er NIFs høyeste myndighet og skal ta seg formelle avklaringer gitt i NIFs lov (§ 3-4)
- Arena for idrettspolitikk

### LEDERFORUM

- Skal belyse idrettspolitiske saker som skal opp på Idrettstinget / NIFs ledermøte og gi organisasjonen faglig påfyll

### IDRETTSTING

### LEDERFORUM

## LEDERMØTE

- Skal avklare saker i henhold til NIFs lov, inngå i forberedelsene til idrettstinget
- Arena for debatt, erfaringsutveksling, dialog

## LEDERSAMLING

- Skal styrke samhandling i organisasjonen. I tillegg skal de til enhver tid aktuelle politiske saker være på dagsordenen

## LEDERMØTE

## LEDERSAMLING

- Jan Olav Sørli, nestleder
- Christian H. Johansen, medlem
- Eva Skei, medlem
- Åse Torheim, medlem
- Eirik Dahl, medlem
- Kent Daniel Danielsen, medlem

Det har vært gjennomført fire møter i utvalget. Mette M. Berg har vært administrativ ressurs for utvalget.

Vibecke Sørensen, visepresident i Norges idrettsforbund, er oppnevnt som leder for Utvalget for idrett for utviklingshemmede. Kent Daniel Danielsen er utøverrepresentant i Utvalget for idrett for utviklingshemmede. Eirik Dahl er representant for Norsk forening for utviklingshemmede.

#### 4.2.3 Idrettsmedisinsk etikkutvalg

Idrettsmedisinsk etikkutvalg består av:

- Leder: Reidun Førde, Professor i medisinsk etikk ved Universitet i Oslo
- Christine Holm Moseid, Norsk forening for idrettsmedisin og fysisk aktivitet (NIMF)
- Inggard Lereim, NIMF
- Maren Stjernen, Faggruppen for idrettsfysioterapi og aktivitetsmedisin (FIFA)
- Lena Schrøder, utøverrepresentant
- Jeanette Nilsen, trener Norges Håndballforbund, tidligere landslagskeeper
- Per Tøien, NIF
- Anne Kristine Soltvedt fra NIF er sekretær for utvalget

I januar 2020 arrangerte Idrettsmedisinsk etikkutvalg seminaret «Sykdom og skader i idretten. Når er nok, nok?» Seminaret belyste etiske dilemmaer knyttet til

deltakelse og prestasjon i idrett, blant annet:

- Hvordan omfattende skader og sykdom bør føre til diskusjon om utøveren bør delta i konkurranser eller avslutte karrieren.
- Hvordan det skal settes riktige og gode grenser for utøverens selvbestemmelse.
- Ulike dilemmaer ble belyst ut fra legens perspektiv, trenerens perspektiv og utøverens perspektiv.

Utvalget hadde to fysiske møter, i tillegg til digital kontakt, og ga en uttalelse knyttet til kampsportkonkurranser for utøvere med Downs syndrom - «kumite».

#### 4.3 VIKTIGE MØTEPLASSER I 2020

I 2019 opprettet idrettsstyret en arbeidsgruppe for å evaluere møteplassene i norsk idrett og utarbeide forslag til forbedringer. Arbeidsgruppen leverte sin rapport til idrettsstyret 17. mars 2020. Idrettsstyret støttet anbefalingene og implementeringen startet opp. Arbeidsgruppen laget et årshjul for hovedmøteplassene mellom idrettsstyret og tillitsvalgte i særforbund, idrettskretser og administrative ledere. (Se modell til venstre).

I 2020 ble det gjennomført ett ledermøte, én ledersamling, fire lederforum og seks informasjonsmøter. I tillegg ble det satt opp hyppige informasjonsmøter om koronasituasjonen. Det har vært ukentlige møter med administrative ledere. Møtefrekvensen med særforbund og idrettskretser økte, noe som har bidratt til å skape mer samhandling og bedre dialog. Møtene i 2020 ble gjennomført digitalt.

# Det er i motbakke det går oppover

Ingen av oss glemmer 12. mars 2020 – dagen da Norge og norsk idrett i praksis ble stengt ned. 2020 har på mange måter vært et «annus horribilis» for norsk idrett. Det har vært et år preget av frykt for et farlig virus, nedstenging av samfunnet, uforutsigbarhet i hverdagen – og økonomisk uro.

Arbeidssituasjonen i 2020 har vært krevende for oss alle. Vi har vært gjennom to alvorlige smittebølger. Det har tidvis tvunget oss til full retrett, det vil si bort fra felles møteplasser og kollegialt felleskap. For mange har dette vært svært krevende.

## **Idretten har tilpasset seg**

Samtidig har idrettsorganisasjonen vist en fantastisk evne til stå sammen når det virkelig butter imot. Det er lagt ned en formidabel innsats og pågangsmot for norsk idrett i året som har gått.

I dag er jeg sjeleglad for at vi hadde gode digitale verktøy på plass da pandemien rammet oss. Vi har raskt tatt et sjumilssteg for å tilpasse oss den nye digitale hverdagen. Vi har vist at pandemien ikke har satt en stopper for effektive arbeidsprosesser på tvers av våre organisasjonsledd.

Vi har holdt stø kurs i håndteringen av våre viktigste kjerneoppgaver, samtidig som vi har løst utfordringer med et alvorlig virus hengende over oss. Sammen med særforbundene og idrettskretsene har vi synliggjort idrettens samfunnsrolle, og tydeliggjort at ansvarlighet er styrende for alle våre veivalg.

NIFs beredskapsgruppe, med deltakelse fra fem særforbund, har hatt møter tre til fem ganger i uken gjennom hele pandemien. I tillegg har vi hatt hyppige informasjons- og dialogmøter med idrettskretser, særforbund på ledernivå. Dette har vært verdifullt og nødvendig i vårt løpende koronaarbeid.

## **Ansvarlig gjenåpning av idretten**

Å bidra til en ansvarlig gjenåpning av idretten har vært et av våre viktigste mål under koronapandemien. Vi har utarbeidet smittevernprotokoller, gjennomført koronavettkurs og utviklet solide systemer for oppmøtere registrering. Myndighetene har gitt oss anerkjennelse for det solide arbeidet som er lagt ned for å begrense smitte i idretten og samtidig redusere smitterisiko ut til øvrige deler av samfunnet.

Fordi organisasjonen har vært proaktiv og presentert gode løsningsforslag til myndighetene, har vi klart å opprettholde en tilnærmet normal treningshverdag for barne- og ungdomsidrett gjennom store deler av 2020. Det samme gjelder toppidretten. Samtidig har fjoråret vært spesielt krevende for våre 130 000 voksne utøvere i kontaktidrettene som ikke har fått anledning til å trene normalt siden mars 2020. Det er svært alvorlig og øker risiko for frafall, både av aktive og av frivillige med de konsekvenser dette har for den fysiske og psykiske helse – og for idrettslagenes overlevelsessevne.

## **Krisepakker til idrett og frivillighet**

En proaktiv og samlende idrettsorganisasjon har vært avgjørende og et viktig



Karen Kvalevåg  
Foto: Geir Owe Fredheim

premiss for de resultatene vi har oppnådd av økonomiske støtteordninger. I 2020 ble det utbetalt 2,1 milliarder i kompensasjonsstøtte til idrett og frivillighet. Det hadde vi ikke fått til uten målrettet innsats fra hele idrettsorganisasjonen og gjennom vårt konstruktive samspill med myndighetene.

#### **Viruset stopper ikke moderniseringen**

Digitaliseringsløftet for norsk idrett har holdt planlagt fremdrift gjennom hele koronapandemien. En rekke nye produkter og tjenester har sett dagens lys – og disse vil gjøre hverdagen enklere og for alle aktører i norsk idrett. Dette er et arbeid som fortsetter med full styrke inn i 2021.

Koronakrisen har også vært en katalysator for det viktige strategi- og organisasjonsutviklingsprosjektet til NIF. Det er viktig at vi fortsetter å utvikle oss, og at vi evner å tilpasse oss samfunnsutviklingen som idretten er en naturlig del av. Tydelige prioriteringer og styrking av NIFs strategiske lederrolle for norsk idrett er to sentrale satsingsområder i 2020. I dette strategiprojektet sørger vi for god

“

Til tross for at vi har lagt et krevende år bak oss, er jeg optimist for fremtiden.

*Karen Kvalevåg, generalsekretær*

forankring i organisasjonen og medarbeiderinvolvering underveis. Vi ser frem til å høste gevinstene av arbeidet i årene fremover, når prosjektets anbefalinger skal implementeres i organisasjonen fra 2021.

#### **Store begivenheter står i kø**

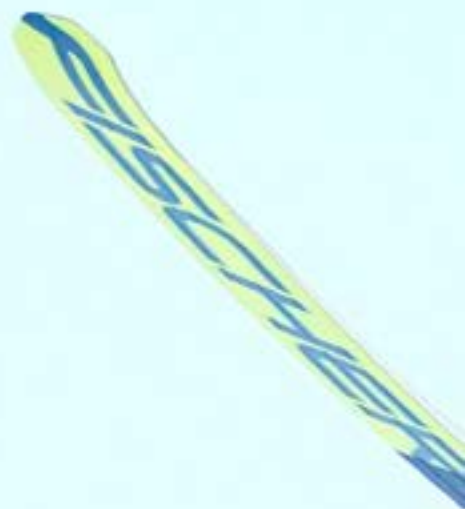
I 2021 står flere store begivenheter i kø. Det skal gjennomføres et idrettsting i mai, og alt tyder på at OL og Paralympics i Tokyo blir gjennomført, dog med restriksjoner som følge av pandemien. Vi har også et nytt stortingsvalg foran oss. Her skal vi mobilisere felles krefter for å fremme våre fanesaker overfor partiene til beste for våre medlemmer. Pandemien har vist idrettens viktige samfunnsrolle, og behovet for et idrettsløft. La oss sammen sørge for at idrett kommer øverst på agendaen i valgkampen.

Til tross for at vi har lagt et krevende år bak oss, er jeg optimist for fremtiden. Det er i motbakke det går oppover – og hittil har norsk idrett vist at vi er i god nok form til å mestre oppoverbakken med stil. Tusen takk til dere alle for det imponerende arbeidet som gjøres eneste hver dag – for å bygge verdens beste idrettsorganisasjon og forbli verdens beste idrettsnasjon.



# 5 | Idrettens langtidsplan og styringsverktøy

Maren Lundby svever høyt.  
Foto: Terje Pedersen / NTB





# Idrettens langtidsplan og styringsverktøy

## 5.1 POLITIKK I IDRETTE

Politikk i idretten handler om utforming av idrettens egen politikk. *Idretten vil!* er langtidsplanen for perioden 2019 til 2023. Den ble vedtatt på Idrettstinget 2019 og er det viktigste politiske dokumentet til norsk idrett. *Idretten vil!* ble vedtatt etter grundig behandling i organisasjonen, deriblant innspill fra idrettslag, administrative gruppers innspill, høringer og drøftinger med idrettskretser og særforbund, og debatt på Idrettstinget.

Dokumentet gir føringer på et overordnet nivå for de områder som vurderes som viktige og felles for organisasjonen, se figur nedenfor.

## 5.2 VIDERE OPPFØLGING AV TINGVEDTAK OG MÅL I IDRETTE VIL! OG IDRETTE SKAL!

### Bærekraft

Idretten er en global lidenskap. I sin utstrekning og sine varierte former inspirerer og engasjerer den milliarder av mennesker over hele verden. De felles verdiene i idrettsfellesskapet er et viktig grunnlag for gjensidig forståelse, samarbeid og fred.

Interessen og engasjementet for bærekraft vokser i befolkningen. Mens vi tidligere bekymret oss over egen miljøpåvirkning, dekker agendaen nå viktige samfunns-spørsmål om helse og velvære, sosial inkludering, likestilling, styresett, åpenhet og menneskerettigheter.

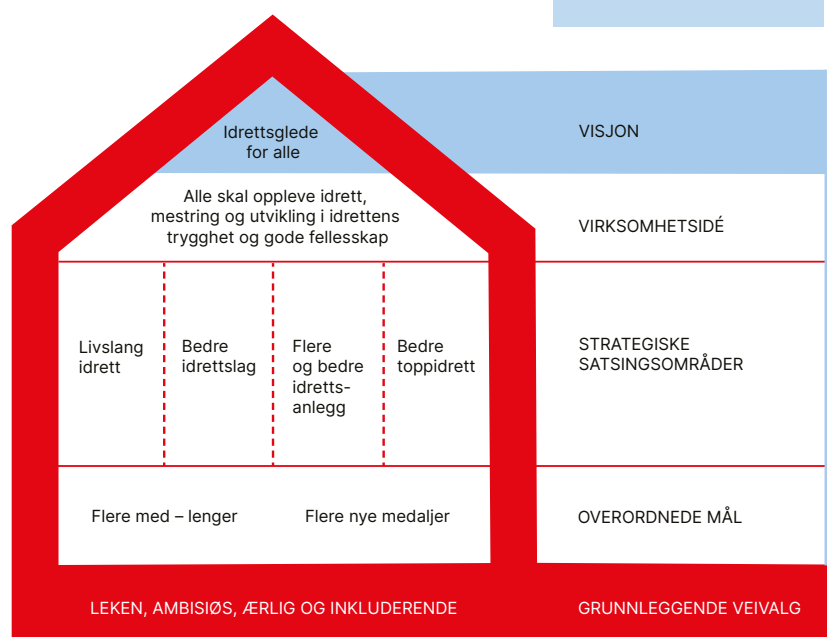
Bærekraft handler fremfor alt om verdier. Idretten kan ikke stå på sidelinjen og

tenke at globale utfordringer ikke gjelder oss. Vi må være oppmerksomme på utfordringene, forstå hvordan de påvirker oss og vite hva vi som idrettsfellesskap kan bidra med.

I 2020 har NIF lagt til rette for en ambisiøs satsning på bærekraft. I første fase har vi utviklet et kunnskapsgrunnlag for hvordan norsk idrett påvirker FNs bærekraftsmål. Kunnskapsgrunnlaget viser områder der idretten har en positiv, men også negativ effekt på bærekraftsmålene. Med denne innsikten har NIF startet arbeidet for å bidra til en mer bærekraftig norsk idrett.

**IDRETTE  
SKAL!**

Etter Idrettstinget konkretiserer idrettsstyret målene i langtidsplanen for 2019 til 2023. **Idretten skal!** er et felles planverk med tydelige mål og strategier for de prioriterte områdene gjengitt i **Idretten vil!**





Orienteringsløper på vei mot startpost.  
Foto: Espen Bratlie / NTB

Gutter som jubler på fotballbanen.  
Foto: Gorm Kallestad / NTB

## 6 | Idretten





# Idretten

## 6.1 BARNEIDRETTE

Ved utgangen av 2019 var 501 300 barn mellom 6 og 12 år aktive medlemmer i norsk idrett. Dette er en nedgang på 6 683 aktive medlemmer. Det er viktig for norsk idrett at utviklingen snus slik at vi ikke får ytterligere medlemsnedgang i denne aldersgruppen. Dette blir spesielt viktig når idretten åpnes opp igjen etter pandemien. Aktivitetstallene viser en nedgang på 1,3 prosent i 2019. Nedgangen er jevnt fordelt blant gutter og jenter med en nedgang på 1,2 prosent for guttene og 1,5 prosent for jentene. Jenteandelen er nå oppe i 47,1 prosent i denne aldersgruppen, og det er gledelig.

Hele 93 prosent av alle barn har deltatt i barneidretten i løpet av oppveksten. Det er løpende fokus mot idrettskretser og særforbund for å opprettholde kvalitetskravene til god barneidrett. Det er også viktig at «Bestemmelser om barneidrett» og «Idrettens barnerettigheter» blir fulgt opp ut mot idrettslag. NIF opplever at det jobbes godt med barneidretten, og erkjenner at man må ta tak i utfordringer som tidlig spesialisering og fokus på prestasjon i for ung alder.

En utfordring vi står overfor er at barneidretten stadig profesjonaliseres, og at kostnadene øker. Hele den norske idretten utfordres nå på å gi et tilbud slik at alle som vil har råd til å delta. Se mer under «Økonomi som barriere».

«Idrettens barnerettigheter» og «Bestemmelser om barneidrett» er godt forankret og blir fulgt opp i årlige samtaler med særforbund. For å oppnå topp score (score 2) må særforbundet:

- Jobbe aktivt og kunne vise til konkrete tiltak for implementering av rettigheter og bestemmelser i alle ledd.
- Definere hva lokale og regionale konkurranser er i en egen idrett og beskrive hvordan «Bestemmelser om barneidrett» og Idrettens barnerettigheter» praktiseres i egen idrett.

I slutten av 2019 ble fagteam barneidrett etablert. Her deltar én representant fra alle idrettskretser. Målet er bedre samhandling og bedre utnyttelse av ressursene på tvers av kretser. Dette har vært høyt prioritert i 2020.

I 2020 har vi også jobbet med å få på plass barneidrettsansvarlig i alle idrettslag. Hensikten med en slik rolle er å gjøre det enklere å nå ut til ytterste ledd i idrettslagene med «Idrettens barnerettigheter» og «Bestemmelser om barneidrett».

### Aktivitetslederkurs

NIF har et særlig ansvar for å gjennomføre aktivitetslederkurs i barneidrett gjennom idrettskretsene. I 2020 ble det gjennomført 39 aktivitetslederkurs for barn med 489 deltakere. I tillegg ble det gjennomført 54 enkeltmoduler om barneidrett med 1 296 deltakere.

Tallene viser at antall kurs har sunket i koronaperioden, mens antall deltakere har vært stabilt. Flere deltar digitalt, men på steder med stort smittetrykk har det vært krevende å gjennomføre den praktiske delen av kurset. Det er gjennomført flere enkeltmoduler i 2020 enn i 2019 og antall deltagere på enkeltmoduler om barneidrett har en liten økning fra 1286 til 1296 deltagere i 2020.

93 % av alle barn har deltatt i barneidrett i løpet av oppveksten

Barneidrett:  
47,1 % jenter



Boken «Barneidrettstreneren» som er pensum for aktivitetslederkurset ble revidert i 2020. Her er det også kommet inn et nytt kapittel om relasjonskompetanse som er viktig i møte med barn.

Allidrett for barn er et allsidig aktivitets-tilbud hvor barn får prøve forskjellige idretter og aktiviteter i ulike miljøer i løpet av året. Det er om lag 42 000 barn som deltar på allidrett. Idrettslag kan søke NIF via idrettskretser om oppstarts- eller utviklingsstøtte. I 2020 delte NIF ut 788 500 kroner til 67 idrettslag.

### 6.1.1 Økonomi som barriere for idrettsdeltakelse

Arbeidet med å motvirke at økonomi blir en barriere for idrettsdeltakelse, har lenge hatt høy prioritet i norsk idrett, og dette blir ikke mindre viktig etter pandemien. Idretten må være bevisst egne kostnader og jobbe for å redusere disse. Samtidig skal vi finne gode og bærekraftige ordninger for barn og unge som kommer fra familier som ikke har råd.

Til tross for at dette har vært et tema over flere år, har idretten manglet et godt faktagrunnlag om de reelle kostnadene og kostnadsdriverne. Rapporten «Økonomi som barriere for idrettsdeltakelse – kostnader og kostnadsdriverne i barne- og ungdomsidretten» ble lansert 4. mars 2020. Den er utarbeidet av Oslo Economics i samarbeid med NIF, på oppdrag fra Kulturdepartementet.

NIF plukket ut 13 grener fra åtte store særforbund i to bestemte aldersgrupper (9- og 15-åringer) til undersøkelsen:

- Fotballforbundet
- Håndballforbundet

- Skiforbundet
- Gym- og turnforbundet
- Svømmeforbundet
- Friidrettsforbundet
- Kampsportforbundet
- Ishockeyforbundet

De første syv ble valgt ut fordi disse er de syv største forbundene i antall medlemmer i barne- og ungdomsidretten. Ishockeyforbundet ble valgt ut fordi dette er den største is-idretten blant barn og unge.

### Hovedfunn fra rapporten

Samlet for alle idrettene er kostnadene per sesong ved deltakelse henholdsvis om lag 3 600 kroner for 9-åringer og om lag 9 600 kroner for 15-åringer (gjennomsnitt). I halvparten av idrettslagene er kostnadene ved deltakelse for 9-åringene 2 650 kroner eller lavere (median). Tilsvarende tall for 15-åringene er 6 275 kroner. Det er med andre ord gjennomgående høyere kostnader for 15-åringene enn for 9-åringene.

Kostnadene varierer mellom idrettene, og det er særlig alpint og ishockey som har de høyeste kostnadene, men idrettene med de høyeste kostnadene har også størst variasjon mellom idrettslagene. I idretter med høye kostnader finnes det idrettslag hvor kostnadene er mer på linje med idrettene som har lavere kostnader. Kostnadene ved deltakelse synes gjennomgående å være noe høyere i idrettslag som tilhører by- eller bynære kommuner.

Medlemskontingent og treningsavgifter utgjør samlet om lag én tredjedel av kostnadene ved deltakelse for 9-åringer og én femtedel av kostnadene ved deltakelse for



15-åringene, men dette varierer også mellom og innad i idrettene.

Rapporten finner at både antall organiserte treningstimer, antall aktive i gruppa, om idrettslaget har betalte trenere, grad av foreldrefinansiering og om klubben, har administrativt ansatte i klubben har betydning for nivået på disse avgiftene. Utstyrskostnader og kostnader til idrettsarrangement utgjør en betydelig andel av totalkostnadene i mange av idrettene, og særlig i 15-årsklassen. Utstyrskostnadene kan til dels forklares av idrettens særegenheter og krav til utstyr, og til dels av hvilken betydning utstyret har for prestasjon. Det er imidlertid betydelig variasjon i kostnader til utstyr og arrangement innad i samtlige idretter, og det viser at gjennomsnittskostnaden ikke nødvendigvis representerer «minimumsnivået» på kostnadene.

Kostnadsvariasjonene i utstyrskostnader og arrangementskostnader innad i idrettene henger trolig sammen med både kjøpekraft og ambisjonsnivå.

#### Fritidskortet

Norsk idrett deler målet om å etablere et fritidskort for barn mellom 6 og 18 år. NIF vil delta i utviklingsarbeidet for å ivareta idrettens interesser. I 2020 har idretten jobbet tett med nasjonale myndigheter og pilotkommunene for fritidskortet.

Det er nyttig for idretten å høste erfaringer og spille inn idrettens interesser i utviklingen av de lokale pilotene. Her spiller idrettskretsene og idrettsrådene svært viktige roller. NIF utvikler en sikker og enkel betalingsløsning kalt «Idrettens aktivitetskonto», som blant annet kan brukes ved utbetaling fra fritidskortet.

#### Samarbeid er nøkkelen

Idretten har forpliktet seg til å redusere kostnadsnivået, men er avhengig av samarbeid med det offentlige. Dette for å sikre egne ordninger og for å dekke kostnader til idrettsdeltagelse for barn og unge i familier som ikke har råd.

Et eksempel på en kostnad som idretten ikke kan redusere alene, er idrettslagenes kostnader til bruk av anlegg for trening og konkurranser for barn og ungdom. Idretten er avhengig av samarbeid med det offentlige for at de 11,7 prosentene av barna i Norge, som lever i familier med vedvarende lavinntekt, får delta i idrett og fritidsaktiviteter. Denne gruppen trenger særskilte tiltak og ordninger som er målrettet mot dem. Det handler ikke om penger til idretten, men til det enkelte barn som trenger det for å delta i organisert aktivitet og konkurranse sammen med sine venner.

#### 6.2 UNGDOMSIDRETT

I aldersgruppen 13-19 år var det 308 644 aktive medlemmer i norsk idrett (Nøkkeltallsrapport 2019). Antall aktive medlemskap blant ungdom har økt med over 11 000 de siste seks årene, hvorav 3 500 i 2019.

Det er jenter som står for veksten i ungdomsidretten. Her har antall aktive medlemskap økt med nær 13 000, mens antallet er redusert med 1 700 blant guttene. Jenteandelen er økt med 2,6 prosentpoeng til 45,3 prosent i perioden 2013-2019.

NIF er spent på hvilke konsekvenser koronapandemien har hatt for antall medlemmer i aldersgruppen. Dette vil vi ha mer informasjon om etter idrettsregisteringen i april 2021. Vi frykter at pandemien kan ha negative konsekvenser for medlemstallet i ungdomsidretten i flere år fremover. Mange særforbund jobber derimot godt med ungdomsidretten, og flere har som følge av pandemien funnet kreative måter å engasjere og beholde ungdommene på. 36 av 55 forbund jobber aktivt med implementering av retningslinjer for ungdomsidrett og fikk full score på kriteriet ungdomsidrett i forvaltningsordningen post 3 i 2020.

Forbundene jobber for å fremme lavterskelaktivitet for ungdom i idretts-

13-19 år

**308 644**

aktive medlemmer i norsk idrett

2019

**3 500**

økning aktive medlemmer i norsk idrett

Ungdomsidrett:  
45,3 % jenter





I 2020 ble debatten om e-sport og eventuelle tilknytninger til NIF aktualisert.  
Foto: International Esports Federation

lagene og arbeider systematisk med eget aktivitets- og konkurransetilbud. Særforbundene jobber for sentralt og lokalt samarbeid for å legge til rette for sesonger og konkurranser slik at utøvere kan velge å være allsidige, og delta i flere idretter. 17 forbund scoret 1 og to forbund scoret 0 på kriteriet ungdomsidrett i 2020.

Idrettsorganisasjonen er inne i sitt siste år av den tiårige strategien for å utvikle ungdomsidretten – Ungdomsløftet (2012-2022). Strategien består av tre hovedkategorier: Morgendagens utøvere, Ungt lederskap og Idrett for alle.

Morgendagens utøvere blir ivratatt av særforbundene i samarbeid med Olympiatoppen og deres regionale sentre. NIF og idrettskretsene tilbyr unge ressurspersoner ulike kompetansetiltak, blant annet Lederkurs for ungdom. I tillegg rådgir og utfordrer NIF særforbundene for å sikre at ungdom har et variert og allsidig aktivitets- og konkurransetilbud.

Se nettsiden [www.ungdomsløftet.no](http://www.ungdomsløftet.no) for gode tips til hvordan idrettslag kan motivere til aktivitet for ungdom!

### 6.2.1 UNG-Frivillig Fond

NIF mottok 11 millioner av overskuddet etter Ungdoms-OL av Kulturdepartementet i 2017. Pengene var øremerket etablering av UNG-Frivillig Fond. Formålet med fondet er å støtte rekruttering av flere unge frivillige fra idrettsorganisasjonen til store idrettsarrangementer, og gi dem økt kompetanse til engasjement som trenere, ledere, frivillige og arrangører i idretten.

I 2020 fikk to prosjekter midler fra fondet: «Skytternes Ungdomsnettverk» i regi av Norges Skytterforbund og «Ung leder i norsk bryting» organisert av Norges Bryteforbund.

### 6.2.2 FoU-arbeid

NIF ønsker å være oppdatert på forskning og jobber kontinuerlig med å starte og støtte forskningsprosjekter for å innhente relevant kunnskap. Temaene baserer

seg på behov som Forskningsutvalget identifiserte i organisasjonen fram til 2015. NIF har de siste årene hatt noe midler til forskning på sentrale temaer. Fra post 3 blir det årlig satt av midler som kan gå til forskning på barn, ungdom og breddeidrett. I tillegg finansierer NIF enkelte prosjekter fra post 1 og midler fra Integrerings- og mangfoldsdirektoratet.

Følgende forskningsprosjekter pågikk i 2020:

- **Paraidrett:** Hvilke behov har mennesker med funksjonsnedsettelse (og deres pårørende) for informasjon, aktivitets-tilbud og oppfølging for at de skal delta i idrettslag? Rapporten ble lansert i oktober 2020.
- **Ungdomsidrett:** NIF bidrar inn i et samarbeid med NIH og ADNO «Sunne prestasjonsmiljøer i ungdomsidrett: forebyggende arbeid i forhold til medikalisering og doping».
- **Ungdomsidrett:** «Inkludering og ekskludering i ungdomsidretten». Stipendiat Lars Erik Espedalen ved NIH.
- **Økonomi som barriere:** «Økonomi som barriere for idrettsdeltagelse – kostnader og kostnadsdrivere i barne- og ungdomsidretten» – prosjekt i samarbeid med KUD og åtte særforbund. Rapporten ble lansert av Oslo Economics i mars 2020.
- **Kjønn:** «Kjønn og makt i norsk idrett – på menns premisser?» Stipendiat Hanne Sogn ved NIH.
- **Rasisme og mangfold:** «Idrettsglede for alle. Arbeid for mangfold og mot rasisme», et samarbeid med professor Elsa Kristiansen og førsteamanuensis Lasse Sonne ved Universitetet i Sørøst-Norge.
- **Foreldre i idretten – og sosial ulikhet:** NIF har bidratt inn i prosjektet med midler fra IMDi. Målet var å få mer innsikt i hvilke opplevelser idrettsforeldre både med minoritets- og majoritetsbakgrunn har med idrettsaktiv ungdom.

### 6.3 E-SPORT

I 2020 ble debatten om e-sport og eventuelle tilknytninger til NIF aktualisert. Flere miljøer innenfor og utenfor idretten tematiserte både idrettslagenes aktivitet innenfor e-sport, særforbundenes tilbud om idrettssimulerende spill og en eventuell søknad om opptak som særforbund fra Norges E-sportforbund.

Representanter fra idrettsstyret og administrasjonen i NIF sentralt deltok i flere møter, seminarer og workshops om temaet. Idrettsstyret nedsatte en arbeidsgruppe som fulgte utviklingen, samlet kunnskap og erfaringer, og ga idrettsstyret råd i sitt arbeid.

### 6.4 TOPPIDRETT

#### 6.4.1 Olympiatoppens arbeid

Olympiatoppen er norsk idretts felles toppidrettsavdeling. Særforbundene har resultatansvaret for sin idrett, mens Olympiatoppens oppdrag er å kvalitets-sikre, utfordre og støtte særforbundenes toppidrettsarbeid.

Olympiatoppen har et overordnet og helhetlig ansvar for resultatutviklingen i norsk toppidrett. Ansvarer gjelder både funksjonsfriske og paralympiske utøvere. Olympiatoppen forbereder og gjennomfører fellesidrettslige leker (OL/PL, YOG, EYOF, EPYG, European Games) sommer og vinter. Olympiatoppen har formalisert samarbeidsavtale med cirka 30 idretter, og sentralt i dette står utviklingen av landslagsmodellen og norsk toppidrettskultur. Særforbundenes samarbeid med og støtte fra Olympiatoppen er basert på internasjonale mesterskapsresultater, idrettens utbredelse og tradisjon i Norge, samt forbundenes evne og vilje til å skape gode toppidrettskulturer.

I 2020 utgjorde prosjektstøtte og optimaliseringsmidler til særforbund 63 millioner kroner fordelt på 28 særforbund.

Olympiatoppen delte ut følgende stipend i 2020:

- 49 A-stipend (32 vinter og 17 sommer).
  - 85 B-stipend (35 vinter og 50 sommer).
  - 8 lag-stipend (4 vinter og 4 sommer).
- Stipendene blir utdelt i tråd med definerte kriterier som likestiller menn og kvinner, funksjonsfriske og parautøvere. Størrelsen på stipend til parautøvere er forsterket gjennom egne stipend finansiert av midler fra Stiftelsen VI.

I samarbeidet med særidrettene bidrar Olympiatoppen i betydelig grad med trenings- og helsefaglig kompetanse. Idretter som har toppidrettsambisjoner og potensial, men som ikke har samarbeidsavtale med Olympiatoppen (såkalte utviklingsidretter), får tilbud om en fellesidrettslig utviklingsprosess. Denne bygger på Olympiatoppens utviklingsmodell og er basert på læring på tvers av idretter og kompetanseområder. Dette er et initiativ fra Olympiatoppen som skal bidra til at enda flere idretter kan dra nytte av Olympiatoppens kompetanse og ressurser.

Olympiatoppen fokuserer på tre kjerneområder for utvikling av toppidrett:

- Daglig treningskvalitet
- Relasjoner i prestasjonsteamene
- Konkurransforberedelser og -gjennomføring.

Tiltak rettet mot å gjøre de beste bedre og de beste flere gjennomføres primært på Olympiatoppen sentralt på Sognsvann, mens utvikling av morgendagens toppidrettsutøvere skjer i tett samspill med Olympiatoppens åtte regionale avdelinger (sju fra 2021).

Det er fortsatt viktig å gjøre prioriteringer der vi optimalisere samspillet mellom prioriterte særforbund og Olympiatoppens ressurser. Fordi knapphet på finansiering fortsatt er en begrensning for mange, vil det være viktig å jobbe videre for å styrke økonomien til utøvere og forbund med lave markedsinntekter.

Treneren er den viktigste enkeltperson for utvikling av toppidrettsutøvere, og satsing

Salum Ageze Kashafali fra Norge jubler på 100m for menn under Impossible Games 2020 på Bislett  
Foto: Vidar Ruud / NTB



SOMMERIDRETTER

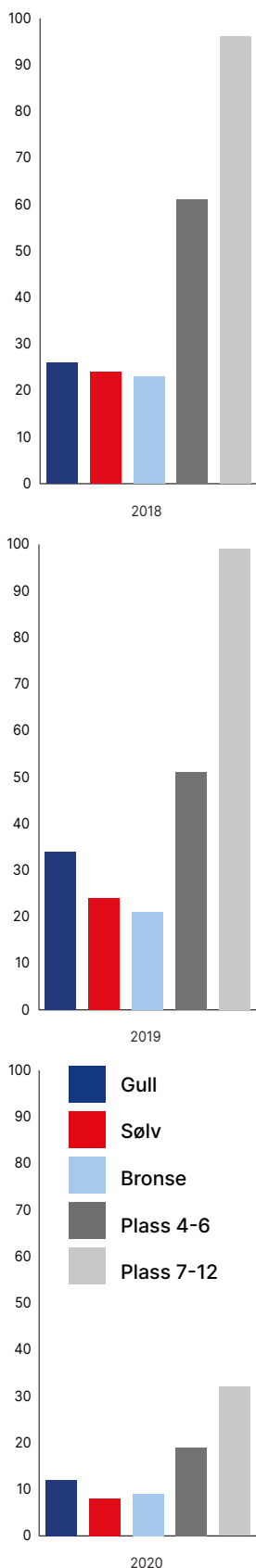


VINTERIDRETTER



YOUTH OLYMPIC GAMES



**FIGUR 1: PLASSERINGER 2018–2020**


på trenerutvikling og trenerkompetanse prioriteres høyt. Olympiatoppen driver målrettet topp trenerutvikling gjennom topp trenerutdanning, elitecoachprogram og Trenerløftet, et regionalt prosjekt finansiert gjennom Sparebankstiftelsen DNB. Det er avgjørende viktig å jobbe systematisk med å tilrettelegge for å kombinere toppidrettskarriere med studier og arbeids-/trainee-ordninger. Olympiatoppen har samarbeid om tilrettelegging med 18 universitet/høgskoler og har i samarbeid med Forsvarets høgskole og Forsvarets veteran tjeneste utviklet programmet «Neste steg», som skal lette overgangen til sivil yrke etter endt karriere som toppidrettsutøver og elitesoldat.

Olympiatoppen legger stor vekt på toppidrettsrelevant FoU-arbeid i samarbeid med landets fremste forskningsinstitusjoner og idrettens ypperste utøvermiljøer. Vi prioriterer samarbeidet med Senter for toppidrettsforskning ved NTNU og andre forskningsinstitusjoner som har kompetanse, vilje og evne til å prioritere toppidrettsforskning. For at vi skal være verdensledende på kunnskap, drives målrettet FoU-arbeid der Olympiatoppen bidrar med drøye 6 millioner kroner fra eget budsjett.

Sammen med SenTIF/NTNU, øvrig akademia, sær idrettene og andre samarbeidspartnere ble det i 2020 gjennomført toppidrettsforskning til en samlet verdi av i underkant av 40 millioner kroner. For at ny kunnskap skal omsettes i praksis og gjøres tilgjengelig for idrettene, er det avgjørende å sikre brukerrettet formidling.

#### Resultatutvikling 2020

Norsk idrett har identifisert tre målområder innenfor toppidretten:

1. De beste skal bli bedre.
2. De beste skal bli flere.
3. Utvikle morgendagens utøvere.

Resultater på målområde 1 og 2 måles i form av antall medaljer og plasseringer blant de 12 beste i mesterskap. 2020 ble

et spesielt år for toppidretten med utsatt OL og PL, samt mange avlyste konkurranser og mesterskap som følge av koronapandemien. Norge har følgende medaljer og plasseringer blant de 12 beste i 2020 (se figur 1).

#### OL og Paralympics

OL og Paralympics ble utsatt til 2021 på grunn av covid-19 (målet for lekene i Tokyo for 2020 var minst 8 medaljer i OL og 8 medaljer i Paralympics).

#### Medaljer og plasseringer EM/VM

I 2020 har Norge tatt 29 medaljer i VM og EM. Norge har også hatt 84 plasseringer blant de fire til 12 beste.

Fordelingen er som følger:

#### Sommeridretter

- Totalt 12 medaljer, fordelt på 8 idretter (7 kvinner og 5 menn)
- 7 plasseringer fra 4. til 6. plass
- 11 plasseringer fra 7. til 12. plass

#### Vinteridretter

- Totalt 17 medaljer fordelt på 3 idretter (6 kvinner og 11 menn)
- 19 plasseringer fra 4. til 6. plass
- 32 plasseringer fra 7. til 12. plass

Som tallene viser har avlysning av mesterskap som følge av koronapandemien gitt store utslag i antall medaljer og plasseringer i 2020. En optelling har vist at minst 14 mesterskap (9 VM og 5 EM) er avlyst i 2020, mens OL og Paralympics ble utsatt. Det har ikke blitt gjennomført EM eller VM i paraidretter med norsk deltakelse.

Når vi ser antall medaljer i 2020 opp imot Norges internasjonale ranking, ser vi allikevel at Norge har opprettholdt sin posisjon som en verdensledende toppidrettsnasjon.

I 2020 ble Norge ranket på andreplass av Greatest Sporting Nation, et anerkjent britisk nettsted som lager statistiske analyser av hvilke land som gjør det best i sport. Samme statistikkgrunnlag plasserer

Norge som nummer én vurdert i forhold til innbyggertall. Mange av konkurransene i sommeridrettene ble kansellert på grunn av korona. Derfor gir resultater fra vinteridrettene, der Norge er spesielt sterke, ekstra stor uttelling i 2020.

Vi måler ikke direkte på antall medaljer i ungdomsmesterskap, da Ungdoms-OL (Youth Olympic Games) og tilsvarende benyttes som læringsarena for utøvere, trenere, ledere og annet støtteapparat. Olympiatoppen skal bidra til at alle deltakerne får verdifulle erfaringer og gode opplevelser på veien mot en toppidrettskarriere. Norge deltok i Youth Olympic Games 2020 i Lausanne i 12 ulike disipliner med 55 norske utøvere (27 gutter og 28 jenter). Der tok den norske troppen 13 medaljer.

#### 6.4.2 Nytt toppidrettssenter

Arbeidet med å realisere et nytt nasjonalt toppidrettssenter har gått fremover i 2020. Styringsgruppen, som ble satt ned sensommeren 2019, leverte en mulighetsstudie i februar 2020. Denne gruppen besto av representanter fra NIF, NIF/Olympiatoppen og Norges idrettshøgskole (NIH). Mulighetsskissen er positivt mottatt hos NIF og NIH, og begge styrene har fattet bindende vedtak som støtte for prosjektets videre realisering. Mulighetsskissen anbefaler at neste fase er en bindende samspillfase med entreprenør for å presisere prosjektets innhold og redusere økonomisk usikkerhet. En slik prosess er kostnadskreven, og vi er avhengige av offentlige tilskudd for å komme videre.

### 6.5 PARAIIDRETT

#### 6.5.1 NIFs rolle

NIFs rolle som paraplyorganisasjon og paralympisk komité legger premissene for arbeidet på området paraiddrett. (Med paraiddrett mener vi arbeidet med de fire målgruppene bevegelseshemmede, utviklingshemmede, hørselshemmede og synshemmede.)

Idrettsstyret anser det som viktig at NIF legger til rette for fellesidrettslige og kompetanserelaterte tiltak som kan heve synliggjøringen, sikre finansieringen og øke kompetansen på området.

Det er særforbundene som har ansvar for idrettsaktiviteten, mens NIF og idrettskretsene skal bidra med synliggjøring, rådgivning og koordinering.

I 2020 ble det ikke tildelt øremerkede spillemidler til paraiddrett. Over post 1 ble NIF totalt tildelt 129,5 millioner kroner, og NIF fikk ansvar for å sikre at satsingen på idrett for mennesker med funksjonsnedsettelse ble ivaretatt innenfor denne rammen.

Over post 1 ble 11,6 millioner kroner avsatt til paraiddrett, blant annet til styrking av menneskelige ressurser regionalt og til oppfølging av Special Olympics.

Over post 2 ble det i tilskuddsbrevet forutsatt at satsingen på idrett for personer med nedsatt funksjonsevne ble videreført på minimum samme nivå som i 2019. Totalt ble 21,1 millioner kroner fordelt over post 2 til 45 særforbund.

Over post 3 ble det tildelt om lag 7,6 millioner kroner til paraiddrett gjennom særforbundene. Her var det 52 særforbund som fikk tildelt midler.

#### 6.5.2 Rekrutteringstiltak

Rekrutteringen til idrettslagene foregår primært ved å styrke idrettslagenes kompetanse og motivasjon for å legge til rette for paraiddrett. Regionale fagkonsulenter innenfor paraiddrett bidrar betydelig i rekrutteringsarbeidet, og i 2020 er det mange særforbund som rapporterer at de samarbeider med disse.

Arbeidsgiveransvaret for de regionale fagkonsulentene ligger hos idrettskretsene, mens fagansvaret ligger hos NIF. Overføringen av arbeidsgiveransvaret til idrettskrets har vært positivt for para-

idretten regionalt og har ført til mer samhandling mellom paraidretten og andre fagområder i idrettskretsene.

I 2020 har NIF jobbet for å få større likhet i arbeidet med paraidretten i idrettskretsene blant annet gjennom fagteam paraidrett, som består av de regionale fagkonsulentene i idrettskretsene og en fagteamleder fra NIF. Det er ca. 40 særforbund som sier at de samarbeider med de regionale fagkonsulentene om blant annet rekruttering. Særforbundene opplever de regionale fagkonsulentene som svært positive samarbeidspartnere og dette bidrar til å styrke arbeidet med paraidretten regionalt.

Ved siden av den generelle aktiviteten i idrettslagene ble det gjennomført mange rekrutterings- og synliggjøringstiltak lokalt i 2020, blant annet 23 kurs om temaet paraidrett for trenere og ledere i idrettskretser og særforbund. Dette inkluderer kurset «Tilrettelegging paraidrett» som har vært gjennomført 12 ganger av kurslærere i idrettskretsene. Kurset gjennomføres fordi det er behov for generell kompetanse om paraidrett i idrettslagene, og fordi ikke alle særforbund har egne kompetansetiltak for sine trenere på området.

Den teoretiske delen av kurset ble gjennomført digitalt med langt flere deltakere enn tidligere. I de fleste kretsene har det ikke vært mulig å gjennomføre den praktiske delen av kurset.

Det har også vært gjennomført ti webinarer med temaer knyttet til paraidrettsfeltet. I tillegg har e-læringen om paraidrett vært en del av trenerutdanningen hos de fleste særforbundene. Det er 45 særforbund som sier at de har et reelt aktivitetstilbud til parautøvere. Mange har også integrert konkurranseaktivitet til denne målgruppen som egne klasser, eller med annen tilrettelegging på samme konkurranse som funksjonsfriske.

### 6.5.3 Idrett for mennesker med utviklingshemming og Special Olympics

I 2020 anslår 36 særforbund at de har et aktivitetstilbud for utviklingshemmede. NIF estimerer at om lag 5 000 utviklingshemmede deltar i norsk idrett gjennom tilrettelagte aktiviteter, trening, samlinger, konkurranser og turneringer. Det er en felles forståelse innenfor den norske idrettsmodellen at tilbudet til målgruppen først og fremst er breddeidrett, og at aktiviteten skal foregå i idrettslagene.

Siden mars 2020 har NIF vært akkreditert som Special Olympics Norge. Special Olympics er en stor internasjonal organisasjon som blant annet har som mål å skape breddeidretsaktivitet for mennesker med utviklingshemming. Utvalg for idrett for utviklingshemmede ble oppnevnt av idrettsstyret i januar 2015. Akkrediteringen gir NIF anledning til å delta i de store internasjonale breddeidretsarrangementene Special Olympics Winter og Summer Games.

Utøvergruppen utviklingshemmede har hatt liten aktivitet i 2020 på grunn av Covid-19. Flere klubber og lag har ikke ønsket å gjennomføre tiltak da de har vært redde for å gjøre noe galt. Med bakgrunn i aldersskille over og under 20 år for aktivitet, har det blitt kunstige skiller i de ellers normale treningsgruppene.

Norge deltok med en liten tropp med ni utøvere og et støtteapparat på seks personer i Special Olympics Invitational Games 2020, som fant sted i Åre, Östersund. Utøverne deltok i langrenn, kortbaneløp og alpint. Arrangementet skulle opprinnelig ha vært Pre Games for Special Olympics World Winter Games 2021, men Sverige trakk seg som arrangør av arrangementet sent på høsten 2020.

### 6.5.4 Døveidretten

Det er viktig å ivareta og utvikle døveidrettslagene i Norge. Målet er at idrettsutøvere med hørselshemming skal inkluderes i klubb- og særforbundsaktivitet.



Idrettsstyret har opprettet et utvalg for å styrke rekruttering og bidra til kompetanseheving. Utvalget skal se på utfordringer, være bindeledd mellom norsk idrett og internasjonale organisasjoner, og bidra til at Norge sender de beste troppene til Deaflympics annethvert år. NIFs administrasjon har sekretærfunksjon for utvalget.

I 2020 ble det gjennomført enkeltmøter med hvert av døvaidrettslagene, noe som ble svært positivt mottatt.

## 6.6 INKLUDERING OG MANGFOLD

### 6.6.1 Inkludering i idrettslag

NIF mottar årlig et eget tilskudd fra Kulturdepartementet til ordningen «Inkludering i idrettslag.» Målet med tilskuddsordningen er å inkludere nye grupper i lagenes aktivitetstilbud ved å motvirke økonomiske og kulturelle barrierer som kan være til hinder for å delta i organisert idrettsaktivitet.

Målgruppen er barn og ungdom med innvandrerbakgrunn, med særlig vekt på jenter – og barn og ungdom fra familier med lav betalingssevne. NIF mottok 20 millioner kroner i 2020.

Midlene kanaliserte vi til utvalgte idrettsråd og idrettskretser som videre ga midler til støtte av idrettstilbud i idrettslag. 409 idrettslag mottok midler og har gjennomført 673 tiltak. Midlene har bidratt til å inkludere målgruppene inn i ordinære idrettstilbud, samt deltakelse på åpen hall, ferietilbud og ulike kurs.

### 6.6.2 Stiftelsen Dam

NIF er søkerorganisasjon til Stiftelsen Dam, som støtter prosjekter som fremmer fysisk og psykisk helse, mestring og livskvalitet. I 2020 fikk NIF tildelt 9,3 millioner kroner til 22 prosjekter gjennom stiftelsens ulike programmer. Prosjektene gjennomføres i regi av alle idrettens organisasjonsledd, og har som mål å inkludere utsatte grupper i idrettslag.

NIFs rolle som søkerorganisasjon er å opprette søkere, kvalitetssikre søknader og følge opp prosjektene i henhold til krav fra Stiftelsen Dam.

### 6.6.3 Inkluderings- og mangfoldsdirektoratet

NIF videreførte intensjonsavtalen med Inkluderings- og mangfoldsdirektoratet (IMDi) i 2020. NIF fikk tildelt 600 000 kroner gjennom ordningen Integreringsarbeid i regi av frivillige organisasjoner. Midlene ble brukt til å videreutvikle tiltaket «aktivitetsguide» i enkelte idrettsråd. NIF har også bidratt i et forskningsprosjekt ved Norges Idrettshøgskole for å få kunnskap om opplevelser som foreldre med majoritets- og minoritetsbakgrunn har for idrettsaktiv ungdom.



Foto: Eirik Førde



## 7 | Idrettens finansiering og rammevilkår



FORWARD  
DRINK  
LIVING  
ACTION  
LIFE

# Idrettens finansiering og rammevilkår

## 7.1 SPILLEMIDDELDELINGEN 2020

NIFs hovedfinansieringskilde er andel av overskuddet i Norsk Tipping. Andelen av overskuddet fra spillemidlene som ble fordelt til idrettsformål for 2020 ble 2 861 459 000 kroner. NIF mottok 730 000 000 kroner av disse i ordinære spillemidler. Den største andelen av spillemidlene, 1 580 237 000 kroner, ble fordelt til idrettsanlegg. I tillegg ble ordningen med lokale aktivitetsmidler (LAM) videreført. NIF overførte 372 millioner kroner til idrettslagene etter innstilling fra idrettsrådene i 2020.

## 7.2 STORE STØTTEORDNINGER

### 7.2.1 Grasrotandelen fra Norsk Tipping

Grasrotandelen er en ordning, der de som spiller på Norsk Tippings spill kan gi en andel (7 prosent) av innsatsen til sitt lokale idrettslag. Ordningen er en viktig finansieringskilde for mange idrettslag. I 2020 mottok frivillige organisasjoner 716,0 millioner kroner (698,3 millioner kroner i 2019) fra Norsk Tipping og grasrotandelen. Idrettslagene mottok 374,6 millioner kroner (376,2 millioner kroner i 2019) eller rundt 52 prosent av disse midlene. Idrettens andel har falt noe de siste årene.

Idrettsstyret ser positivt på Grasrotandelen som sikrer at en god del av spillemidlene går direkte til idrettslagene.

### 7.2.2 Kompensasjon for vare- og tjenestemoms

Kompensasjonsordningen for merverdiavgift på varer og tjenester har blitt en enkel, effektiv og god løsning for idretts-

lagene. I 2020 var den samlede tildelingen til frivillige lag og organisasjoner 1,7 milliarder kroner. I 2019 var den samlede tildelingen på 1,6 milliarder kroner. Antall søkere fra idretten har de siste årene ligget på rundt 6 000 søkere. Idrettens andel av midlene utgjorde 37,0 prosent av den samlede rammen. I 2020 ble samlet utbetaling til idretten 622,2 millioner kroner. Det tilsvarer en økning på 2,7 prosent fra 605,7 millioner kroner i 2019. Det er fortsatt mange idrettslag som dessverre ikke søker om momskompensasjon.

### 7.2.3 Kompensasjon for betalt merverdiavgift ved bygging av idrettsanlegg

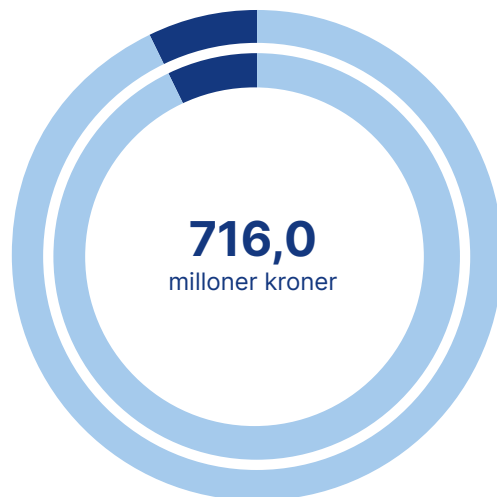
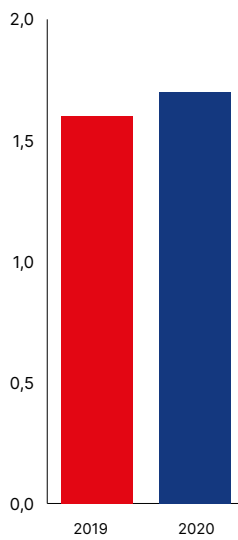
Ordningen ble etablert i 2010 og gir idrettslag som bygger idretts- eller nærmiljøanlegg mulighet til å få tilbakebetalt merverdiavgiften. Godkjent søknadsbeløp var 289,6 millioner kroner i 2020. Dette var en økning på 18,6 millioner kroner fra året før. Alle søkere fikk full kompensasjon i 2020.

## 7.3 UTSTYRSORDNINGEN

### 7.3.1 Utstysordningen

Ordningen med spillemidler til utstyr ble innført i 2003. Ordningen er et spleiselag mellom NIF og Kulturdepartementet, der partene i 2020 bidro med henholdsvis 12 og 27 millioner kroner. Fem millioner kroner fra Kulturdepartementet er øremerket utstyr til personer med nedsett funksjonsevne og fordeles blant særforbundene. Øvrige midler fordeles i hovedsak til idrettslagene, men særforbundene kan få tildelt inntil 5 prosent av tilgjengelige midler.

Kompensasjon for merverdiavgift i idrettslag:

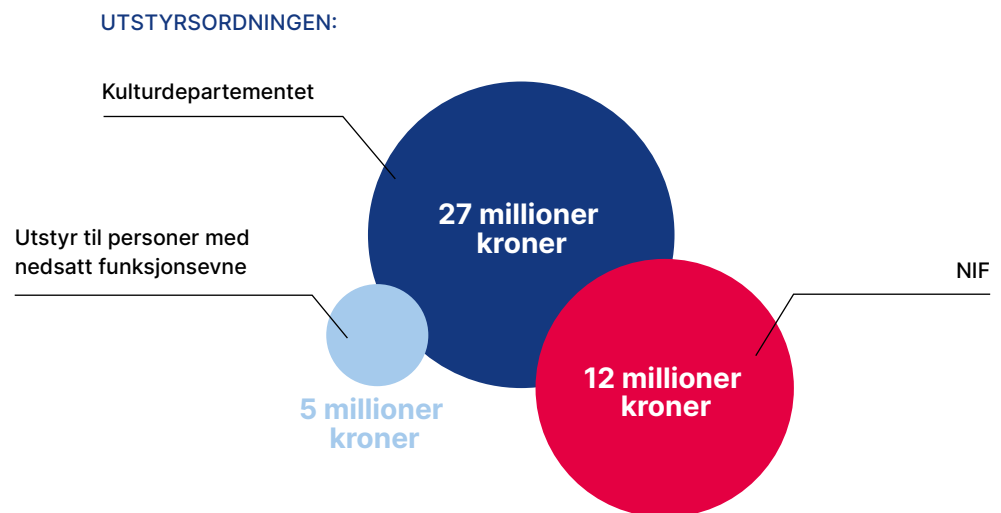
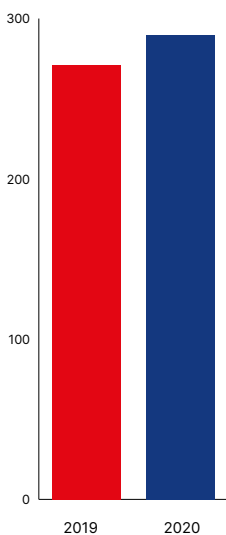


7 % grasrotandel fra Norsk Tipping til lokale idrettslag



52 % av total grasrotandel til idrettslag

Kompensasjon for betalt merverdiavgift ved bygging av idrettsanlegg:



# Skattekista er Årets idrettsanlegg i 2020

Det var svømmeanlegget i Flesberg kommune som fikk den gjeve tittelen i 2020. Bygget inneholder skole, idrettshall, svømme-hall, bibliotek og hjerterommet, som består av amfi, kulturrom og fellesfunksjoner.

Begrunnelsen for førsteplassen er blant annet at Skattekista er godt tilrettelagt for flerbruk, sambruk og arealeffektivisering for å skape et bærekraftig bygg.

– Ambisjonen er å skape gode møteplasser for læring og aktivitet. Og det mener vi at vi har klart, sier Jon Gjæver Pedersen, rådmann i Flesberg kommune.

Morten Hepsø er styreleder i Svene IL. Han forteller at anlegget gir idrettslaget flere timer til organisert aktivitet.

– At vi har fått flere timer vi kan organisere idrettsaktivitet, har betydd svært mye for oss. Nå trenger ikke turngruppa å være spredd ut på flere gymsaler, men vi kan ha alle apparater og utstyr ett sted. Vi kan også si ja til alle som vil begynne med turn. Tidligere var vi nødt til å si nei til utøvere, men nå har vi plass!

## Satser på samspill

Skattekista er delt inn i soner med moderne kombinasjonsløsninger gjennom hele bygget. I tillegg har anlegget forbedret klimaskall og isolasjon, samt lav luftlekkasje for å oppnå krav om 50 prosent reduksjon av klimagassutslipp.

I utviklingen av konseptet har kommunen hatt både idretten og ildsjeler med på laget.

– Sammen har vi hatt en bevisst holdning til at vi skulle få til godt samspill mellom ulike brukergrupper. Vi mener vi ser resultatet av det allerede nå, sier rådmann Gjæver Pedersen.

## Forbildeanlegg: Norges mest inspirerende aktivitetsområder

Norges Idrettsforbund har sammen med NTNUs Senter for idrettsanlegg og teknologi (SIAT) og Kulturdepartementet laget en oversikt over norske forbildeanlegg.

Dette er anlegg som inspirerer og informerer om prosess- og anleggsbeskrivelser, samtidig som andre kan lære av erfaringene som ble gjort etter bygging.

På nettsiden Gode idrettsanlegg finner du en oversikt over alle forbildeanlegg i Norge – alt fra turnhaller, skateparker og svømmehaller til flerbrukshaller, utendørs aktivitetsparker og turstier.

Dette er to av dem:

## Håhammaren turvei og bru

Langs Hafrsfjord i Stavanger har kommunen skapt et landemerke og samlingssted for turgåere langs fjorden, samtidig som landskaps- og terrengforholdene er bevart. I 2017 fikk Stavanger kommune og utbyggeren Multiconsult



Årets idrettsanlegg arrangeres årlig av Bad Park og Idrett.  
Foto: Arild Brun Kjeldaas

“

Nå kan vi si ja til alle som vil begynne med turn

DOGA-merket for turveien og brua – en nasjonal pris for design og arkitektur.


#### **Lade Sportsarena**

På Lade i Trondheim gikk tre idretter sammen for å bygge et flerbruksanlegg for Taekwon-Do, tennis og bordtennis. I 2018 sto Lade Sportsarena sto klart – hele 5 600 kvadratmeter med tennisanlegg,

bordtennishall, kampsportanlegg med fem treningshaller, forbundskontorer, møterom og garderober.

– Til tross for mange arbeidstimer har det vært en fantastisk reise. Nå som anlegget er i bruk, kan jeg ikke si annet enn at det var verdt hvert minutt, sier Thomas Kulvik, styreleder Trondheim Taekwon-Do Klubb.



- 
- 8 | Økonomi
  - 9 | Personal
  - 10 | Sentraladministrasjonen



Indira Milena Hopsdahl Liseth under verdenscup arrangementet i Paraidrett på Birkebeineren skistadion på Lillehammer.  
Foto: Geir Olsen / NTB

# Økonomi, personal og sentraladministrasjonen

## 8 ØKONOMI

### 8.1 Økonomi

NIFs årsresultat viser et overskudd på 1,6 millioner kroner. Disponeringen av årsresultatet presenteres i styrets beretning under kapittelet «Årsberetning 2020». Året 2020 ble avsluttet med en positiv egenkapital, inklusive selvpålagte restriksjoner på 62,1 millioner kroner. Fri egenkapital er per 31. desember 2020 på 40,4 millioner kroner. NIFs frie egenkapital økte med 1 million kroner fra 31. desember 2019 til 31. desember 2020. Det vises til «Styrets Årsberetning 2020» for ytterligere informasjon om den økonomiske situasjonen.



## 9 PERSONAL

### 9.1 Utvikling antall ansatte

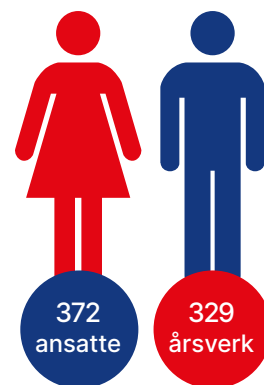
NIF er arbeidsgiver for både sentralt ansatte og idrettskretsenes ansatte. Idrettsstyrets årsberetning omfatter alle disse. I årsregnskapet vil imidlertid bare de sentralt ansatte fremgå. Dette er fordi de idrettskretsansatte tas med i sine respektive kretsers regnskaper.

I NIF (inklusive idrettskretsene) var det per 31. desember 2020 ansatt 372 personer (372 i 2019) med til sammen 329 årsverk (323 i 2019). Dette inkluderer både faste og midlertidig ansatte i NIF. Ved utgangen av 2020 var det totalt 43 ansatte med midlertidig arbeidsavtale i NIF. 16 av disse var kvinner og 27 var menn. Idrettskretsene hadde 127 ansatte (129 i 2019).

Olympiatoppens kompetansesentre regionalt hadde 53 ansatte (53 i 2019), mens det på Olympiatoppen var 84 ansatte (83 i 2019).

NIF sentralt hadde 52 ansatte (53 i 2019). De administrative fellestjenestene, herunder Idrettens Hus på Ullevaal stadion, Idrettens Regnskapskontor og IT hadde til sammen 56 ansatte (54 i 2019). Antall ansatte i NIF sentralt inkludert selvfinansierende fellestjenester og Olympiatoppen er per 31. desember 2020 192 (190 i 2019).

NIF er en godkjent lærebedrift og har i 2020 hatt 3 lærlinger i IT Drift (5 i 2019).



I løpet av 2020 har NIF også hatt 17 studenter fra ulike utdanningsinstitusjoner i praksis (23 i 2019). Det var avtalt praksis med flere studenter i 2020, men på grunn av pandemien kunne vi ikke gjennomføre alle planlagte praksisopphold.

I 2020 var 80 av 372 ansatt i en deltidsstilling (94 av 372 i 2019) – 39 kvinner og 41 menn (42 kvinner og 52 menn i 2019). Gjennomsnittlig stillingsprosent for de deltidsansatte var 37,85 (42,3 prosent i 2019). Mange av de deltidsansatte er ansatt i prosjekter eller har ulike fagspesifikke stillinger, for eksempel lege eller fysioterapeuter – og har en annen hovedarbeidsgiver enn NIF. Enkelte er selvstendig næringsdrivende i tillegg til å ha en stillingsprosent i NIF.

Det informeres om alle ledige stillinger internt der ansatte i deltidsstillinger har mulighet til å påberope seg fortrinnsrett, jf. arbeidsmiljøloven § 14-3. I forbindelse med aktivitets- og redegjøringsplikten vil det i 2021 gjennomføres en undersøkelse blant de deltidsansatte for å kartlegge omfanget av ufrivillig deltid. NIF skal redegjøre for dette i 2022. I 2021 vil også lønnskartleggingen bli gjennomført.

En stor del av arbeidsplassene, spesielt i idrettskretsene, er finansiert fra andre kilder enn spillemidlene – blant annet fylkestilskudd, prosjektmidler og markedsmidler.

### 9.2 Idrettsstyrets godtgjørelse og generalsekretærens lønn

Godtgjørelse til Idrettsstyret og lønn til generalsekretæren fremgår av note 4 i regnskapet. I samme note fremgår også de samlede lønnsutbetalinger i NIF sentralt. Tallene i note 4 i regnskapet skal reflektere den samlede arbeidsinnsats gjennom året og kan ikke sammenlignes direkte med tallene i ovenstående avsnitt.

### 9.3 Sykefravær og arbeidsmiljø

Sykefraværet i NIF (inkludert idrettskretsene) var i 2020 på 4,1 prosent (3,8

prosent i 2019). Alt sykefravær i 2020 er rapportert elektronisk i vårt personaloppfølgingssystem. NIF har som mål at sykefraværet skal være 3,5 prosent eller lavere. Det er behov for å se nærmere på hvorfor sykefraværet har økt og eventuelt sette inn tiltak. Turnover i NIF i 2020 var 5,4 prosent (4,8 prosent i 2019).

NIF er en inkluderende arbeidslivsvirksomhet og har vært tilknyttet avtale om Inkluderende Arbeidsliv for perioden 2014-2018. Selv om avtalen er opphørt i sin opprinnelige form har NIF valgt å videreføre målene med tilhørende aktivitetsplan til HMS-arbeidet.

NIF har fokus på arbeidsmiljø, og ønsker å være en trygg arbeidsplass for våre ansatte. Vi jobber systematisk med HMS-arbeid, med konkrete mål, handlingsplaner og årlig HMS-revisjon. Elektronisk HMS-håndbok er tilgjengelig for alle ansatte. NIF tilbyr ansatte helsefremmende tilbud, blant annet mulighet til å trene to timer per uke i arbeidstiden. I tillegg har vi en rekke lokale aktivitets-tilbud. I 2020 er det kun registrert én lettere personskade (samme som 2019).

### 9.4 Likestilling og arbeid mot diskriminering - aktivitetsplikten

NIF arbeider med å fremme likestilling og motvirke diskriminering. I 2020 har hovedfokus vært på rekruttering av arbeidstakere fra alle grupper i samfunnet. Dette innebærer at personer med minoritetsbakgrunn eller funksjonsnedsettelse, og som er kvalifisert for stillingen, skal innkalles til intervju.

I 2020 har det, inkludert idrettskretsene, vært fem personer på praksisplass hos NIF i samarbeid med NAV (6 i 2019). NIF hadde ved utgangen av 2020 ansatt 194 menn (52 prosent) og 178 kvinner (48 prosent).

I 2020 var kjønnsfordelingen mellom ledere med personalansvar 55 prosent menn og 45 prosent kvinner. NIFs ledergruppe består av like mange kvinner som menn.



Turnover

5,4 %



Sykefravær

4,1 %

For ytterligere informasjon om NIFs arbeid med likestilling og mot diskriminering, se egen omtale av aktivitets- og redegjørelsesplikten.

### 9.5 Forholdet til organisasjonene i arbeidslivet

NIF er medlem i bransjeforeningen NHO Idrett som er en del av Abelia, og er representert i NHO Idretts styre. Samarbeidsutvalg mellom NIF og Handel og Kontor Idrett avdeling NIF møtes jevnlig for å utveksle informasjon mellom arbeidsgiver og arbeidstakere i NIF. Møtene er med på å ivareta et godt samarbeidsklima. I løpet av 2020 er det gjennomført fire møter i utvalget. I tillegg er det i 2020 gjennomført flere informasjons- og drøftingsmøter i henhold til Hovedavtalen NHO-LO.

#### Aktivitets- og redegjørelsesplikten

Redegjørelsen for arbeidet med likestilling og diskriminering er todelt. Den skal gi detaljert informasjon om faktisk tilstand med hensyn til kjønnslikestilling i NIF (del I), og den skal informere om hvordan aktivitetsplikten tilknyttet alle diskrimineringsgrunnlagene er ivaretatt (del II).

#### Del I: Likestillingsredegjørelsen

a. **Kjønnsdelt statistikk over ansatte – i virksomheten totalt og på stillingsnivå**  
Per. 31. desember 2020 var det 372 ansatte i NIF, tilsvarende samme tidspunkt i 2019. Antall årsverk utgjør 329 (323 i 2019). Av disse utgjør kvinneandelen 178 personer (47,8 prosent). Tabellene på motsatt side er en redegjørelse for likestillingssituasjonen/-tilstanden i NIF.

## 10 SENTRALADMINISTRASJONEN

### 10.1 Ullevaal stadion som administrasjonssentrum

NIFs administrasjon er lokalisert på Ullevaal stadion sammen med 45 av særforbundene. Samlet disponerer Idrettens Hus cirka 2 900 kvadratmeter selveide og 8 700 kvadratmeter leide lokaler på Ullevaal stadion. NIF disponerer totalt 11 600 kvadratmeter. Alle leieavtaler utløper ved utgangen av 2023, og administrasjonen har startet et arbeid for å kartlegge hvilke muligheter man har for fremtidig lokalisering av Idrettens Hus. Beslutningen forventes våren 2021.

### 10.2 Servicetjenester

Servicetorget ved Idrettens Hus er i dag en velfungerende førstelinje for de som henvender seg til idretten. Tjenestene som tilbys tilpasses brukernes behov. Kantinen fungerer godt og er en viktig møteplass på tvers av fag og organisasjonstilhørighet. Møteromkapasiteten er presset, og vi mangler møterom for de største arrangementene. Dette er søkt løst gjennom en avtale med Meet. I 2020 har mange av de ansatte ved Idrettens hus hatt hjemmekontor. Det har blant annet medført at vi i perioder har hatt redusert tilbud i kantinen. Vi har også omdisponert renholdstjenestene slik at de i større grad har vært fokusert på smittevern og mindre fokus på daglig renhold.

Andel kvinner i  
idrettsstyret



## LIKESTILLINGSREDEGJØRELSEN

### a. Kjønnsdelt statistikk over ansatte – i virksomheten totalt og på stillingsnivå

ANTALL ANSATTE	2019	2020
Antall ansatte totalt	372	372
Antall kvinner	170 (45,7 %)	178 (47,8 %)

ANDEL KVINNER FORDELT PÅ STILLINGSNIVÅ <sup>1</sup>	2019	2020
Nivå 1 Øverste leder (lønnsgruppe 10)	100 %	100 %
Nivå 2 Ledergruppen og andre ledere (lønnsgruppe 9)	37,5 %	35 %
Nivå 3 Mellomledernivå (lønnsgruppe 8)	50 %	50 %
Nivå 4 Lønnsgruppe 7	42,5 %	46 %
Nivå 5 Lønnsgruppe 6	44,5 %	49,5 %
Nivå 6 Lønnsgruppe 5	50 %	46,5 %
Nivå 7 Lønnsgruppe 4	50 %	50 %
Totalt Andel kvinnelige ledere	45,6 %	45,3 %

ANDEL KVINNER I IDRETTSSTYRET <sup>2</sup>	2019	2020
Kvinnelig styreleder	56,25 % (9 av 16)	56,25 % (9 av 16)

### b. Kjønnsdelt statistikk over lønnsforhold<sup>3</sup>

### c. Kjønnsdelt statistikk over foreldrepermisjoner og fravær pga. syke barn

UTTAK AV FORELDREPERMISJON (samlet antall dagsverk)	2019	2020
Menn	564 dagsverk	630 dagsverk
Kvinner	968 dagsverk	1096 dagsverk
FRAVÆR PGA. SYKE BARN (samlet antall dagsverk)	2019	2020
Menn	138 dagsverk	138 dagsverk
Kvinner	191 dagsverk	200 dagsverk

### d. Kjønnsdelt statistikk over ansettelsesform og arbeidstid<sup>4</sup>

ANDEL DELTIDSANSATTE	2019	2020
Deltidsansatte totalt	22,3 % (83 av 372)	21,5 % (80 av 372)
Menn	11,8 % (44 av 372)	11 % (41 av 372)
Kvinner	10,5 % (39 av 372)	10,5 % (39 av 372)
ANDEL MIDLERTIDIGE ANSATTE	2019	2020
Menn	6,2 % (23 av 372)	7,25 % (27 av 372)
Kvinner	2,7 % (10 av 372)	4,3 % (16 av 372)

### e. Kjønnsdelt statistikk over sykefravær

SYKEFRAVÆR	2019	2020
Sykefravær totalt	3,8 %	4,1 %
Menn	3,3 %	3,5 %
Kvinner	3,8 %	4,8 %

1) Tatt fra Standardoverens-  
komsten – veiledende  
retningslinjer for stillings-  
innplassering

1) Inkl. ansattrepresentant  
med vara (hvh. kvinne og  
mann)

1) Redegjørelsen skjer første  
gang i rapporten for 2021  
2) Inkl. ansattrepresentant  
med vara (hvh. kvinne og  
mann)

3) Redegjørelsen skjer første  
gang i rapporten for 2021

4) Eventuell ufrivillig deltid  
redegjøres det for første  
gang i rapporten for 2021

# 9 | Årsberetning



Viktor Hovland i aksjon i Florida.  
*Foto: Sam Greenwood / NTB*



# STYRETS ÅRSBERETNING 2020

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) har, som resten av samfunnet, vært svært påvirket av koronapandemien i 2020, og nedstengingen av landet etter 12. mars. Nasjonale og lokale bestemmelser og forskrifter, anbefalinger og råd har preget hele organisasjonen.

## 1.1 Virksomhet

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komités (NIF) visjon er «Idretts glede for alle». Denne visjonen speiler vår samfunnsmessige rolle som tilrettelegger av organisert idrettsaktivitet i alle lokalsamfunn landet rundt. Visjonen speiler også NIFs overordnede ansvar for både topp- og breddeidretten, også innenfor idrett for funksjonshemmede. Det faktum at 93 prosent av norsk ungdom har deltatt i organisert idrettsaktivitet viser at vi evner å ta vår samfunnsrolle og vårt samfunnsansvar på alvor.

NIF som organisasjon, er en forening av foreninger, hver autonom og dannet i et interessefellesskap om idrett. NIF eksisterer derfor kun i kraft av sine medlemmer, idrettslag og særforbund, og har organisert seg for å ivareta disse medlemmenes interesser.

Ved inngangen til 2020 var det over 2 millioner medlemskap fordelt på 10 095 idrettslag i 55 særforbund. NIF er landets største medlemsbaserte frivillige organisasjon.

I 2020 ble følgende idretter godkjent av idrettsstyret, jf. NIFs lov §6-3:

- Skogsskyting (Bueskytterforbundet)
- Grappling (Bryteforbundet)
- Carambole (Biljardforbundet)
- Snooker (Biljardforbundet)
- Fluecasting (Castingforbundet)
- Barmark (Hundekjørerforbundet)
- Nordisk stil (Hundekjørerforbundet)
- Kortbane (Skøyteforbundet)
- Roller Derby (Skøyteforbundet)
- Rulleskøyter (Skøyteforbundet)
- Barfot (Vannski- og wakeboardforbundet)
- Wakeboard (Vannski- og wakeboardforbundet)

NIF hadde fra 1. januar 11 idrettskretser som sine regionale ledd. Hver idrettskrets har egne demokratisk valgte styre.

Konsekvensen av idretten som foregår i idrettslagene i alle landets kommuner, er sterke fellesskap, gode lokalsamfunn og ikke minst et massivt bidrag til folkehelsen. Koronapandemien har dessverre forhindret idretten å legge til rette for ønsket aktivitet i 2020. Idrettslag i hele landet har, etter beste evne, tilrettelagt for aktivitet innenfor gjeldende smittevernsprotokoller og demonstrert idrettens betydning for barn og unges fysiske og psykiske helse. Enkelte geografiske områder og enkelte aldersgrupper har vært hardere rammet av restriksjonene som er innført.

Idrettsstyret består av president, 1. og 2. visepresident, samt åtte styremedlemmer som er valgt på Idrettstinget, i tillegg til de valgte medlemmene består idrettsstyret av utøverrepresentant, ansattrepresentant og IOC-medlem fra Norge. Presidentskapet er styrets arbeidsutvalg. De valgte styremedlemmene har fordelt ansvaret mellom seg for nærmere kontakt og oppfølging av alle særforbundene og idrettskretsene.

I tillegg til å sikre oppfølging av de ulike vedtak fattet av Idrettstinget i 2019 følger Idrettsstyret opp idrettens langtidspan *Idretten vill!*, og strategiene *Idretten skal!* for de fire strategiske områdene Livslang idrett, Bedre idrettslag, Flere og bedre idrettsanlegg og Bedre toppidrett.

I 2020 har Idrettsstyret prioritert oppfølging av koronapandemien med hovedfokus på gjenåpning av aktiviteten både for toppidrett og breddeidrett, samt å sikre gode kompensasjonsordninger for hele idrettsorganisasjonen (for mer informasjon se kap. 1.3.7 Effekter av koronasituasjonen). Idrettsstyret har også lagt til rette for utstrakt informasjon og møtevirksomhet med underliggende organisasjonsledd, og opplever at organisasjonen står samlet i dette arbeidet.

NIFs virksomhet er allokert på Ullevaal stadion, Olympiatoppen på Sognsvann, Marienlyst i Drammen (NIF digitals supportavdeling), og ved idrettskretsenes kontor i alle landets fylker. I tillegg drives det kurs og konferansesenter med treningsfasiliteter i Bardufoss, der NIF innehar aksjemajoriteten på Bardufosstun AS.

Ved utgangen av 2023 utløper alle leiekontrakter ved Ullevaal Stadion. Det pågår et utredningsarbeid om hvorvidt idretten skal bli værende på Ullevaal stadion etter 2023. En beslutning på dette vil skje i løpet av våren 2021.

## 1.2 Formål

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) har følgende formål:

NIF skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov, og uten å bli utsatt for usaklig eller uforholdsmessig forskjellsbehandling. Med idrett menes aktivitet som oppfyller følgende vilkår:

- a) Det er fysisk aktivitet av konkurranse-, trenings- og/eller mosjonskarakter.
- b) Aktiviteten er som konkurranseaktivitet målbar etter godkjent regelverk.
- c) Aktiviteten tilfredsstiller de etiske normer idretten i Norge bygger sin aktivitet på.

Organisasjonen skal være en positiv verdiskaper for individ og samfunn og dermed styrke sin posisjon som folkebevegelse og drivkraft i samfunnet. Organisasjonens arbeid skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.

## 1.3 Årsregnskap

### 1.3.1 Regnskap for 2020

Etter disponering av selvpålagte restriksjoner er den frie egenkapitalen økt med 1,0 millioner kroner. NIFs frie egenkapital er blitt økt fra 39,4 millioner kroner (per 31. desember 2019) til 40,4 millioner kroner (per 31. desember 2020).

Idrettsstyret gjør følgende disponeringer av det regnskapsmessige overskuddet i 2020 på 1,6 millioner kroner:

- 1,0 millioner kroner tilføres den frie egenkapitalen
- 0,1 millioner kroner tilføres de øremerkede midler til vedlikehold av Idrettens hus.
- 1,0 million kroner disponeres av øremerkede midler til IT-utvikling
- 1,5 millioner kroner tilføres de øremerkede midler til digitalisering.
- 1,8 millioner kroner disponeres av de øremerkede midlene til idrettens hus (egne lokaler/leiekontrakter).
- 4,8 millioner kroner disponeres av de øremerkede midlene til digitalisering – felles økonomitjenester.
- 9,0 millioner kroner avsettes til oppfølging av strategi- og utviklingsutvikling (SOU)
- 2,4 millioner kroner disponeres av de øremerkede midlene til forprosjekt Nasjonalt Toppidrettssenter

Sum egenkapital i NIF per 31. desember 2020, inkludert egenkapital med selvpålagte restriksjoner (21,7 millioner kroner), er totalt 62,1 millioner kroner.

### 1.3.2 Eierskap i selskaper

NIF eier mer enn 50 prosent av Bardufosstun AS. På grunn av størrelsen på datterselskapet er det ikke funnet nødvendig å utarbeide konsernregnskap for 2020. Bardufosstun Driftsselskap AS leverte i 2020 et overskudd på 425 558 kroner.

### 1.3.3 Økonomisk situasjon

I 2020 fikk NIF tildelt totalt 730 millioner kroner i spillemidler fra Kulturdepartementet. Samlet tildeling over de fire tilskuddspostene var da 14 millioner kroner høyere enn tildelingen for 2019.

Den pågående koronapandemien har vært krevende for norsk idrett i 2020. NIF har i 2020 har prioritert ressurser til pandemiarbeidet (beredskapsarbeid, smittevern, kartlegging av konsekvenser av nedstengning av idretten, politisk påvirkningsarbeid for å få gode økonomiske støtteordninger og gjenåpning av idretten, samt informasjon og kommunikasjon i hele organisasjonen). NIFs kjerneoppgaver er i 2020 ivarettatt innenfor den begrensede ressursituasjonen, i tillegg til at det pågår en digitalisering og modernisering av norsk idrett.

Med bakgrunn i de senere års investeringer på IT-området, var det i 2020 behov for å søke om opptak av kassekreditt. Den innvilgede kassekreditten ble ikke benyttet, da NIF mottok utbetalingen av momskompensasjonen tidligere enn ventet. Det ser ut til at det også i 2021 kan bli behov for opptak av kassekreditt.

Kontantstrømoppstillingen viser en økning i beholdningen av bankinnskudd og kontanter i NIF på 39,5 millioner kroner fra 2019 til 2020. Idrettens konsernkontosystem er innarbeidet i balansen til NIF. Deltakernes bankinnskudd (alle deltakere unntatt NIF) er på 685,1 millioner kroner per 31. desember 2020. Dette er 298,2 millioner kroner høyere enn per 31. desember 2019. NIFs bankinnskudd per 31. desember 2020 er 100,6 millioner kroner

### Kredittrisiko

Kredittrisikoen vurderes som liten, da kundeporteføljen til NIF i all hovedsak er egne organisasjonsledd, der

NIF eventuelt kan gjøre gjeldende motregningsrett i overføringene til disse organisasjonsleddene. Pantelånet som står oppført i balansen, har en flytende rente. Det er en renterisiko knyttet til pantelånet ved renteendringer. Pantelånet vil i løpet av 2021 i sin helhet være nedbetalt.

#### 1.3.4 Plassering av overskuddslikviditet

I løpet av 2020 var deler av overskuddslikviditeten i konsernkontosystemet plassert i pengemarkedsfond. Plasseringer av denne typen vil alltid innebære en viss risiko. Pengemarkedsfond er vurdert som lavrisiko-plassering. Per 31. desember 2020 var totalt 400 millioner kroner plassert i pengemarkedsfond. Det foreligger en viss finansiell risiko knyttet til disse plasseringene ved avleggelse av årsregnskapet for 2020.

#### 1.3.5 Statlig og fylkeskommunal støtte

NIF mottar også statlig og fylkeskommunal støtte fra andre departementer og enkelte fylker for utvikling av idretten regionalt. Midler til tiltak innenfor regionale kompetansesentre har bidratt til å utløse mer penger kommunalt og fylkeskommunalt.

#### 1.3.6 Fremtidsutsikter

Som nevnt tidligere fikk NIF tildelt 750 millioner kroner i spillemidler for 2021. Dette er 20 millioner kroner mer enn tildelingen i 2020. Grønnstøtte særforbund (post 2) var det området som ble tildelt den største økningen (10 millioner kroner). Styret er tilfreds med at Kulturdepartementet aksepterte behovet for å styrke grunnstøtten til post 2 med tanke på de utfordringene særforbundene møter i den pågående pandemien. I spillemiddelsøknaden for 2021 var behovet for digitalisering en hovedprioritering. Tildelingen for 2021 skapte utfordringer for digitaliseringsløpet i norsk idrett. NIF har sammen med særforbundene og idrettskretsene funnet en løsning for digitaliseringssatsingen i 2021. Det er satt ned en arbeidsgruppe som skal se på den langsiktige finansieringsformen av det videre digitaliseringsløpet.

I langtidsplanen for norsk idrett, *Idretten vill* er det prioritert fire strategiske satsingsområder som danner grunnlag for idrettens arbeid de neste fire årene:

- Livslang idrett
- Bedre idrettslag
- Flere og bedre anlegg
- Bedre toppidrett

Den pågående digitaliseringsprosessen av norsk idrett vil også i 2021 og de kommende årene kreve ytterligere tilførsel av både kompetanse og kapital.

De fleste ansatte i NIF har pensjonsordning i Statens pensjonskasse (SPK). Statens pensjonskasse har varslet endringer i ordningen, noe som vil medføre at arbeidsgiver vil få en betydelig økning i pensjonskostnadene fra og med 2021. Verken påvirkningsarbeidet mot Stortinget og regjeringen eller søknaden om ekstra tilskudd til Kulturdepartementet førte fram i 2020, men dette vil bli videre fulgt opp i 2021.

#### 1.3.7 Effekter av koronasituasjonen

På vegne av norsk idrett har NIF hatt en koordinerende rolle i dialogen med myndighetene. Det har i både 2020 og 2021 vært avholdt en rekke møter med idrettskretser og særforbund om håndteringen av koronasituasjonen. Allerede 4. mars 2020 etablerte NIF en beredskapsgruppe sammen med representanter fra utvalgte særforbund.

NIF har i arbeidet med koronasituasjonen hatt fokus på:

- Gjenåpning av aktiviteten, både for toppidrett og breddeidrett
- Etablering av smittevernsprotokoller
- Tidsriktig informasjon til hele organisasjonen om situasjonen og retningslinjer/regler
- Etablering og oppfølging av kompensasjons- og stimuleringsordninger
- Digital støtte til underliggende organisasjonsledd
- Mediehåndtering
- Juridisk bistand/retningslinjer
- Personaloppfølging

Arbeidet vil fortsette utover i 2021 inntil idretten er fullstendig gjenåpnet.

For Norges idrettsforbund har koronasituasjonen bidratt til positivt økonomisk resultat. Dette fordi arrangement har blitt utsatt eller avlyst, reisevirksomhet her opphørt og fysiske møteplasser har blitt erstattet med digitale møter. Det er usikkerhet rundt den langsiktige økonomiske effekten av pandemien for Norges idrettsforbund og resten av norsk idrett. Usikkerheten knytter seg særskilt til mulig nedgang (frafall) i antall medlemmer i idrettslagene, antall frivillige og antall idrettslag.

### 1.3.8 Styrets vurdering

Styret er av den oppfatning av det grunnlag for fortsatt drift, og regnskapet for 2020 er avlagt under denne forutsetningen. Etter styrets oppfatning gir årsberetningen og årsregnskapet et rettviseende over utviklingen og resultatet i organisasjonen.

### 1.4 Arbeidsmiljø

NIF har fokus på arbeidsmiljø og ønsker å være en trygg arbeidsplass for sine ansatte. HMS-arbeidet følges opp systematisk, med konkrete mål og handlingsplaner samt årlig HMS-revisjon. Koronapandemien har i stor grad påvirket arbeidsmiljøet, blant annet på grunn av nasjonale anbefalinger og lokale påbud om hjemmekontor. NIF har lagt til rette for ulike helsefremmende tiltak for de ansatte, også med hensyn til koronasituasjonen.

Det er kun registrert en lettere personskade i 2020. Totalt sykefravær i 2020 var 4,1 prosent, som er en liten økning fra 2019 (3,8 prosent).

### 1.5 Aktivitets- og redegjørelsesplikten

Totalt antall ansatte i NIF (inkludert idrettskretsene) ved utgangen av 2020 var 372. Av disse var 178 kvinner og 194 menn. Antall årsverk i 2020 var 329. Av disse var 28,5 midlertidige stillinger.

80 av 372 ansatte var ansatt i en deltidsstilling, 41 menn og 39 kvinner, med en gjennomsnittlig stillingsprosent

på 37,85 prosent. Mange av de deltidsansatte er ansatt i prosjekter eller har ulike fagspesifikke stillinger som leger, fysioterapeuter etc. og har en annen hovedarbeidsgiver enn NIF. Det informeres om alle ledige stillinger internt der ansatte i deltidsprosenter har mulighet til å påberope seg fortrinnsrett, jf. arbeidsmiljøloven § 14-3.

NIFs ledergruppe besto av 50 prosent kvinner og 50 prosent menn ved utgangen av 2020. Kjønnfordelingen blant ledere med personalansvar totalt var 55 prosent menn og 45 prosent kvinner. Arbeidet med å øke likestilling og motvirke diskriminering har også i 2020 vært i fokus ved rekruttering av ansatte og tillitsvalgte. Aktivitets- og redegjørelsesplikten omtales ytterligere i NIFs årsrapport for 2020.

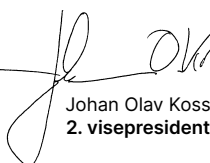
### 1.6 NIFs virksomhet og det ytre miljøet

Idrettens hus på Ullevaal stadion er godt tilrettelagt for bevegelseshemmede. Det fysiske arbeidsmiljøet er meget tilfredsstillende. NIF forurenser ikke det ytre miljøet i vesentlig grad gjennom den daglige virksomheten ved Ullevaal stadion, Sognsvann, Marienlyst i Drammen, Bardufosstun eller ved idrettskretsenes kontor. Ut over kontordriften med tilhørende reisevirksomhet har ikke NIF virksomhet som direkte påvirker det ytre miljøet. I 2020 er det igangsatt et arbeid for å kartlegge NIFs innsats opp mot FNs bærekraftsmål.

Oslo, 16. mars 2021

  
Berit Kjøl  
President

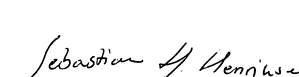
  
Vibecke Sørensen  
1. visepresident

  
Johan Olav Koss  
2. visepresident

  
Kristin Kloster Aasen  
IOC-medlem

  
Astrid Uhrenholdt Jacobsen  
Utøverrepresentant


  
Kathe Langvik  
Ansattes representant

  
Sebastian H. Henriksen  
Styremedlem (2019-2023)

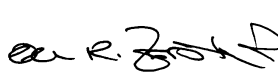
  
Sondre Sande Gullord  
Styremedlem (2019-2023)

  
Erik Unaas  
Styremedlem (2019-2021)

  
Astrid Strandbu  
Styremedlem

  
Zaineb Al-Samarai  
Styremedlem (2019-2023)

  
Elisabeth Faret  
Styremedlem (2019-2021)

  
Ole Jørstad  
Styremedlem (2019-2021)

  
Emilie Zakariassen Hansen  
Styremedlem (2019-2021)



# RESULTATREGNSKAP

Alle tall i hele tusen

	NOTE	2020	2019
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Tilskudd fra det offentlig og andre instanser	2	1 855 049	1 802 467
Sponsorinntekter		51 609	49 761
Annen driftsinntekt	1	93 206	96 706
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 999 864</b>	<b>1 948 935</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Tilskudd	3	1 655 717	1 587 890
Varekostnad		852	754
Lønnskostnad	4	168 653	159 838
Avskrivnings- og nedskrivningskostnad	6, 7	25 327	22 781
Annen driftskostnad	5	151 487	170 064
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>2 002 036</b>	<b>1 941 327</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 172</b>	<b>7 607</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		4 153	4 908
Annen finansinntekt		96	458
Annen rentekostnad		-110	-173
Annen finanskostnad		-368	-925
<b>Netto finansresultat</b>		<b>3 771</b>	<b>4 268</b>
<b>Ordinært resultat</b>		<b>1 600</b>	<b>11 875</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>1 600</b>	<b>11 875</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført til annen egenkapital	9	1 000	9 982
Overført fra egenkapital til vedlikehold av Idrettens Hus	9	132	-1 178
Overført til IT-utvikling	9	-966	966
Overført fra/til digitalisering	9	1 471	-2 894
Overført fra/til modernisering	9	0	-3 000
Overført til Idrettens hus (egne lokaler/leiekontrakt)	9	-1 791	3 000
Overført til digitalisering - felles økonomitjenester	9	-4 810	5 000
Overført til rettslige prosesser	9	9 013	0
Overført til forprosjekt Nasjonalt Toppidrettssenter	9	-2 449	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>1 600</b>	<b>11 875</b>

## BALANSE


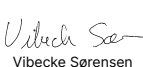
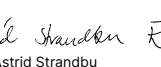
Alle tall i hele tusen

EIENDELER	NOTE	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Egen tilvirkning av immaterielle eiendeler	6	1 145	5 658
Andre immaterielle eiendeler	6	52 842	48 204
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>53 987</b>	<b>53 862</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Toppidrettsenteret	7	15 927	17 848
Kontorseksjon Ullevål stadion	7	24 614	25 531
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	13 430	16 862
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>53 970</b>	<b>60 241</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	8, 12	80	80
Investering i aksjer og andeler		0	1
Pensjonsmidler IK	10	5 425	5 497
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>5 505</b>	<b>5 579</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>113 462</b>	<b>119 681</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	15	18 295	22 665
Andre fordringer	16	31 238	25 768
<b>Sum fordringer</b>		<b>49 533</b>	<b>48 433</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Innskudd konsernkonto SF/IK	11	685 114	386 942
Innskudd konsernkonto NIF		48 568	25 082
Andre bankinnskudd		52 047	36 067
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>785 729</b>	<b>448 091</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>835 262</b>	<b>496 525</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>948 724</b>	<b>616 206</b>

Alle tall i hele tusen

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<b>Egenkapital med selvpålagte restriksjoner</b>			
Vedlikehold av Idrettens Hus på Ullevål	9	2 149	2 017
IT-utvikling	9	0	966
Digitalisering	9	6 058	4 587
Rettslige prosesser	9	2 500	2 500
Forprosjekt Nasjonalt Toppidrettsenter	9	551	3 000
Idrettens hus (egne lokaler/leiekontrakt)	9	1 209	3 000
Digitalisering - felles økonomitjenester	9	190	5 000
Oppfølging strategi- og utviklingsprosjekt (SOU)	9	9 013	0
<b>Sum egenkapital med selvpålagte restriksjoner</b>		<b>21 669</b>	<b>21 070</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	39 433	29 451
Årets resultat etter selvpålagte restriksjoner av egenkapital	9	1 000	9 982
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>40 433</b>	<b>39 433</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>62 102</b>	<b>60 503</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser Idrettskretser	10	5 425	5 497
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>5 425</b>	<b>5 497</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Pantelån	14	2 328	4 656
Båndlagte midler (fond)		709	781
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 037</b>	<b>5 437</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		44 973	22 267
Andre avsetninger	13	10 194	13 623
Skyldige offentlige avgifter		20 636	19 615
Gjeld SF/IK innskudd konsernkonto	11	685 114	386 942
Annen kortsiktig gjeld	17	117 242	102 322
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>878 160</b>	<b>544 769</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>886 622</b>	<b>555 703</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>948 724</b>	<b>616 206</b>

Oslo, 16. mars 2021

 Berit Kjøl, President  
 Vibecke Sørensen, 1. visepresident  
 Johan Olav Koss, 2. visepresident  
 Kristin Kloster Aasen, IOC  
 Astrid Uhrenholdt Jacobsen, Utøverrepresentant  
 Kathe Langvik, Ansattes representant  
 Astrid Strandbu, Styremedlem  
 Elisabeth Faret, Styremedlem (2019-2021)

 Sebastian H. Henriksen, Styremedlem (2019-2023)  
 Sondre Sande Gullord, Styremedlem (2019-2023)  
 Erik Unaas, Styremedlem (2019-2021)  
 Karen Kvalevåg, Generalsekretær  
 Zaineb Al-Samarai, Styremedlem (2019-2023)  
 Ole Jørstad, Styremedlem (2019-2021)  
 Emilie Zakariassen Hansen, Styremedlem (2019-2021)



# NOTER

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

### Konsolideringsprinsipper

Pga størrelsen på datterselskapene er det ikke utarbeidet konsernregnskap, se note 12.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte forbundet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives. Immaterielle eiendeler nedskrives til virkelig verdi dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler aktiveres for anskaffelser hvor kostpris er over kr 100.000, eller delanskaffelser som sees samlet og som overstiger dette beløpet.

Øvrige anskaffelser kostnadsføres direkte.

### Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskaper er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte fra datterselskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

### Andre aksjer klassifisert som anleggsmidler

Aksjer hvor forbundet ikke har betydelig innflytelse, er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### Andre fordringer klassifisert som anleggsmidler

Andre fordringer er balanseført til anskaffelseskost og nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Pensjoner

Ved regnskapsføring av pensjoner er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsgrad i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av endringer i pensjonsplan fordeles over gjenværende opptjeningsgrad. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

### Inntektsføringsprinsipper

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité har hovedsaklig tre inntektstyper:

- tilskudd fra det offentlige og andre instanser
- sponsorinntekter
- andre driftsinntekter (herunder inntekter fra fellestjenester utført for særforbund og idrettskretser)

Driftsinntekter og offentlige tilskudd inntektsføres når de er opptjent. Tilskudd som er ment å finansiere OL-kostnader anses opptjent når aktivitetene gjennomføres og kostnadene påløper. Sponsorinntekter inntektsføres over avtaleperioden.

### Periodiseringsprinsipper

Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt. For prosjekter som har øremerkede midler der aktiviteten ikke er fullført ved periodens utløp, foretas det inntektsavsetninger, se note 13.

### Skatter

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité driver ikke skattepliktig virksomhet og er derfor ikke skattepliktig.

### Rehabilitering Toppidrettsenteret / bygging Olympiahallen

I perioden 2006 til 2020 er det foretatt rehabilitering av Toppidrettsenteret. Rehabiliteringen er bokført etter netto-metoden, dvs at bruttokostnaden minus rehabiliteringstilskudd fra Kulturdepartementet (KUD) er aktivert og avskrives etter ordinær avskrivningsmetode.

## Note 2 Tilskudd fra det offentlig og andre instanser (1 000 kr)

	2020	2019
Rammetilskudd fra Kulturdepartementet	730 000	716 000
Tilskudd OL/PL Tokyo (2021), periodisert	-11 305	-3 123
Momskompensasjon varer og tjenester	622 312	605 725
Øremerkede offentlige tilskudd fra Kulturdepartementet 1)	446 988	424 459
Forskjellige øremerkede tilskudd 2)	67 055	59 406
<b>Sum</b>	<b>1 855 049</b>	<b>1 802 467</b>

1) Spesifikasjon av øremerkede tilskudd fra KUD	2020	2019
Lokale aktivitetsmidler	372 358	372 358
Utstysrordning	27 803	26 559
Inkludering i idrettslag	20 214	17 698
Andre øremerkede tilskudd fra KUD	26 613	7 844
<b>Sum</b>	<b>446 988</b>	<b>424 459</b>

2) Spesifikasjon av forskjellige øremerkede tilskudd	2020	2019
NORAD-prosjekter	9 195	9 884
Stiftelsen Dam (Extra-stiftelsen)	7 642	8 634
Fredskorpset	1 493	3 030
Stiftelsen VI	24 908	20 234
Sparebankstiftelsen	7 997	8 456
Integrerings- og mangfoldsdirektoratet	600	940
Andre tilskudd	15 220	8 228
<b>Sum</b>	<b>67 055</b>	<b>59 406</b>

## Note 3 Spesifikasjon av tilskudd til underliggende ledd (1 000 kr)

Sum tilskudd	2020	2019
Tilskudd Særforbund 1)	605 434	598 087
Tilskudd Idrettskretser 2)	85 680	87 217
Tilskudd andre 3)	964 604	902 586
<b>Sum tilskudd</b>	<b>1 655 717</b>	<b>1 587 890</b>

1) Særforbund	2020	2019
Rammetilskudd	166 356	162 277
Regiontilskudd	37 424	36 952
Tilskudd integrering	21 098	21 098
Tilskudd barne og ungdomssatsing	149 139	149 536
Tilskudd utstyr anlegg	6 708	40 722
Tilskudd utviklingsorientert ungdomsidrett	33 003	33 000
Momskompensasjon varer og tjenester	71 421	68 419
Andre tilskudd	13 023	6 350
Tilskudd toppidrett	107 262	79 733
<b>Sum</b>	<b>605 434</b>	<b>598 087</b>

<b>2) Idrettskretser</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Rammetilskudd	39 700	39 000
Klubb- og idrettsrådsutvikling	6 127	6 100
Inkludering i idrettslag	7 695	6 920
Idretts- og organisasjonsutvikling	7 682	5 950
Trenerutdanning og regionale kompetansesentre	12 881	15 542
Andre tilskudd (Stiftelsen DAM mm)	1 263	3 283
Momskompensasjon varer og tjenester	10 332	10 422
<b>Sum</b>	<b>85 680</b>	<b>87 217</b>

<b>3) Tilskudd andre</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Idrettslag, lokale aktivitetsmidler	372 358	372 358
Idrettsråd, inkludering i idrettslag	12 485	10 670
Andre tilskudd idrettslag/idrettsråd	38 357	6 503
Tilskudd andre organisasjoner	18 914	4 853
Momskompensasjon varer og tjenester	522 490	508 202
<b>Sum</b>	<b>964 604</b>	<b>902 586</b>

#### Note 4 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte med mer (1 000 kr)

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lønn	229 414	222 935
Folketrygdavgift	31 845	31 809
Pensjonskostnader	1 229	1 981
Andre ytelser	8 498	8 919
Fakturerte lønnskostnader IK *	-102 332	-105 805
<b>Sum</b>	<b>168 653</b>	<b>159 838</b>

Antall sysselsatte årsverk	204	193
Antall ansatte i NIF sentralt pr. 31.12	192	190

\* Fra 2005 ble alle lønnskostnader i Idrettskretsene ført brutto i NIFs regnskap. NIF har det formelle arbeidsgiveransvaret for ansatte i både idrettskretsene og i NIF sentralt. I årsregnskapet til NIF inngår imidlertid bare de sentralt ansatte, da idrettskretsenes ansatte tas med i de respektive kretsers regnskaper.

Antall sysselsatte årsverk reflekterer utførte årsverk for den oppgitte lønnskostnaden i NIF sentralt. Både fast ansatte og timelønnede er hensyntatt.

<b>Ytelser til ledende personer (1 000 kr)</b>	<b>Lønn</b>	<b>Annen godtgjørelse</b>
Generalsekretær	1 438 271	138 901
Idrettspresident	1 437 848	106 916
1. Visepresident	201 380	51 900
2. Visepresident	201 380	51 900
Styret	743 237	49 960

Generalsekretær tiltrådte 01.10.17 i en åremålsstilling på 6 år, og har pr 31.12.20 sagt opp sin stilling. Generalsekretær avslutter sitt arbeidsforhold 30.06.21. Det er ikke ytet lån eller stilt sikkerhet for ledende ansatte eller Idrettsstyret.

#### Revisor

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lovpålagt revisjon	426	500
Andre attestasjonstjenester	484	451
Advokattjenester	310	0
Andre tjenester utenfor revisjonen	207	481
<b>Sum</b>	<b>1 427</b>	<b>1 432</b>

Alle beløp er inkludert mva.

#### Note 5 Annen driftskostnad (1 000 kr)

<b>Annen driftskostnad</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kontorkostnader	40 482	39 737
IT-kommunikasjon, drift og andre kostnader	49 177	52 946
Reise og oppholdskostnader	16 302	29 101
Idrettsfaglig bistand, idrettsutstyr, medisinsk utstyr	13 383	15 886
Salgs- og reklamekostnader	8 588	9 322
Barneidrettsforsikring	951	990
Andre kostnader (inkludert avsetninger)	22 605	22 084
<b>Sum</b>	<b>151 487</b>	<b>170 064</b>

Note 6 Andre immaterielle eiendeler (1 000 kr)

	IT-prosjekter under utvikling	Sports Admin	Turnerings Admin (1)	Turnerings Admin, anleggsreg. (1)	Idrettskontor	Nettside	Idrettskurs
Anskaffelseskost 01.01.20	5 658	34 570	35 047	9 350	14 782	1 373	8 851
Tilgang	18 602	0	0	0	0	0	0
Avgang	23 115	0	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.20	1 145	34 570	35 047	9 350	14 782	1 373	8 851

Akk. avskrivninger og nedskrivninger 31.12.20	0	33 919	16 273	8 883	13 756	1 373	5 311
<b>Bokført verdi pr. 31.12.20</b>	<b>1 145</b>	<b>651</b>	<b>18 774</b>	<b>468</b>	<b>1 025</b>	<b>0</b>	<b>3 541</b>

Årets avskrivninger		587	3 838	1 963	2 956	132	1 770
Økonomisk levetid		5 år	10 år	5 år	5 år	5 år	5 år
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

	Bedre klubb	Nytt øk- system	OLT testdatabase	OLT tren- ings-dagbok (2)	Idrettens medlems- system (IMS)	Rapporterings- verktøy
Anskaffelseskost 01.01.20	1 507	1 168	1 647	11 298	0	0
Tilgang	0	0	237	2 394	10 292	9 949
Avgang	0	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.20	1 507	1 168	1 884	13 692	10 292	9 949

Akk. av- og nedskrivninger 31.12.20	1 202	681	929	5 154	766	1 847
<b>Bokført verdi pr. 31.12.20</b>	<b>305</b>	<b>487</b>	<b>955</b>	<b>8 538</b>	<b>9 526</b>	<b>8 102</b>

Årets avskrivninger	618	389	412	2 765	766	1 847
Økonomisk levetid	3 år	3 år	5 år	5 år	3 år	3 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

	OLT diverse systemer	2020 SUM	2019 SUM
Anskaffelseskost 01.01.20	999	126 251	114 589
Tilgang	243	41 716	17 117
Avgang	0	23 115	5 456
Anskaffelseskost 31.12.20	1 242	144 852	126 251

Akk. av- og nedskrivninger 31.12.20	772	90 866	72 389
<b>Bokført verdi pr. 31.12.20</b>	<b>470</b>	<b>53 987</b>	<b>53 862</b>

Årets avskrivninger	434	18 477	14 593
Økonomisk levetid	5 år		
Avskrivningsplan	Lineær		

(1) Anleggsregisteret er en modul i TurneringsAdmin som ene og alene eies av NIF. Denne blir avskrevet over 5 år, i motsetning til resterende del av systemet hvor man har vurdert 10 års levetid (og inngått tilsvarende avtaler med andre særforbund som bruker systemet).

(2) Treningsdagboken er finansiert med kr 0,33 mill, hovedsakelig fra IOC. Dette har redusert anskaffelseskostnad tilsvarende.

(3) Testdatabasen er finansiert med kr 0,33 mill fra IOC. Dette har redusert anskaffelseskostnad tilsvarende.

## Note 7 Varige driftsmidler (1 000 kr)

	Toppidrett- senteret	Seksjon Ullevål Stadion (1)	Utstyr/anlegg toppidrett (2)	IT-utstyr/ inventar	2020 SUM	2019 SUM
Anskaffelseskost 01.01.20	42 081	42 955	44 615	22 538	152 189	153 901
Tilgang	0	0	579	0	579	-315
Avgang	0	0	1 173	0	1 173	1 684
Anskaffelseskost 31.12.20	42 081	42 955	44 021	22 538	151 595	151 902
Akk. avskrivninger 31.12.20	26 154	18 341	30 835	22 295	97 625	91 661
<b>Bokført verdi pr. 31.12.20</b>	<b>15 927</b>	<b>24 614</b>	<b>13 186</b>	<b>243</b>	<b>53 970</b>	<b>60 241</b>
Årets avskrivninger	1 921	917	3 235	777	6 850	8 188
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Økonomisk levetid	10-30 år	67 år	3-5 år	3-5 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	0	18 703	436	0	19 139	18 185

(1) Anskaffelseskost for kontorseksjon Ullevål Stadion er nettoført, dvs. redusert med den andelen som er finansiert av spillemidler.

(2) Toppidrettssenteret ble i 2020 rehabilitert med kr 1,65 mill. Det søkes om rehabiliteringstilskudd fra KUD til disse formålene, og for 2020 ble det tildelt 1,2 mill. Dette beløpet er bokført som finansiering av investeringene, og reduserer anskaffelseskosten tilsvarende. Tilgang består av reell tilgang på kr 1,68 mill og finansiering på totalt 1,62 mill. Finansiering er refundert anleggsmoms og ekstratildeling fra KUD relatert til rehabilitering foretatt i 2019. Anskaffelseskost og akkumulerte avskrivninger pr 31.12.20 er nedjustert med 1,17 mill som følge av utrangering.

## Note 8 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v. (1 000 kr)

Investeringer i datterselskaper	Ansk.-tidspunkt	Forretnings-kontor	Stemme og eierandel	Kostpris	Bokført verdi
Bardufosstun AS	2004, 2009	Bardufoss	86 %	311	80
<b>Sum</b>					<b>80</b>

(1 000 kr)

	Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	Annen egenkapital	Sum egenkapital
	21 070	39 433	60 503
Egenkapital		1 000	1 000
Statens Hus Ullevål	132		132
	-966		-966
	1 471		1 471
(egne lokaler/leiekontrakt)	-1 791		-1 791
- felles økonomitjenester	-4 810		-4 810
Informasjons- og organisasjonsutvikling (SOU)	9 013		9 013
Regionalt Toppidrettssenter	-2 449		-2 449
	<b>21 669</b>	<b>39 433</b>	<b>62 102</b>

### Kostnader, -midler og -forpliktelser (1 000 kr)

Pensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. NIF sine pensjonsordninger oppfyller disse kravene. Ordninger:

Idrettskretsene (ansatt etter 01.03.2000) er medlem i Statens Pensjonskasse. Pensjonsordningen gir rett til definerte ytelser på 2% av ansattes lønn. Det er 366 medlemmer i ordningen.

Idrettskretsene (ansatt før 01.03.2000) er medlem i DnB. Dette er en lukket ordning som gir rett til definerte fremtidige ytelser på 2% av ansattes lønn. Det er 13 yrkesaktive medlemmer i ordningen.

	2020	2019
Administrasjonskostnader	550	540
Forpliktelsen	1 101	1 271
Midler	-1 650	-1 898
Resultat (gevinst)	982	641
Administrasjonskostnader	507	619
Periodisert arbeidsgiveravgift	72	75
<b>Netto pensjonskostnad etter arbeidsgiveravgift</b>	<b>1 562</b>	<b>1 247</b>

Idrettskretser, sikrede AFP	2020	2019
Beregnete pensjonsforpliktelser	-49 456	-49 120
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	43 527	44 268
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	12 190	11 034
Periodisert arbeidsgiveravgift	-836	-684
<b>Netto pensjonsforpliktelser (- midler)</b>	<b>5 425</b>	<b>5 497</b>

Netto pensjonsfordring i 2020 er knyttet til ansatte i idrettskretsene, og den vil over tid bli refundert fra idrettskretsene. Forpliktelsen til pensjonsselskapet tilsvarende fordringen, er ført opp i regnskapet med kr 5.425.

Økonomiske forutsetninger:	2020	2019
Diskonteringsrente	1,5 %	2,3 %
Forventet lønnsregulering	2,0 %	2,3 %
Forventet pensjonsøkning	0,0 %	0,5 %
Forventet G-regulering	1,8 %	2,0 %
Forventet avkastning på fondsmidler	2,4 %	3,8 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang, er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

### Note 11 Konsernkontosystem og bundet bankinnskudd (1 000 kr)

Konsernkontosystemet i NIF ble opprettet i 1989. Gjennom konsernkontosystemet forvalter NIF den akkumulerte overskuddslikviditeten til de deltakende særforbundene og idrettskretsene. Midlene plasseres i bank og rentebærende verdipapirer med moderat til lav risiko. Konsernkontosystemet skal sikre deltakerne bedre innskudds- og lånebetingelser enn hver og en kan få på egenhånd. I tillegg bidrar systemet til fleksibilitet ved kortsiktige likviditetsbehov.

NIF administrerer konsernkontosystemet og er representant overfor banken. NIF er sammen med de øvrige deltakerne i konsernkontosystemet, solidarisk ansvarlig overfor banken for oppfyllelse av alle forpliktelser som måtte oppstå under konsernkontoavtalen. Saldo på konsernkonto presenteres som bankinnskudd i årsregnskapet til NIF, og som kortsiktig fordring og gjeld til forbund/kretser. Pr 31.12.2020 er det plassert kr 400 mill i ulike pengemarkedsfond, samt kr 82,6 mill på særviikårskonto.

Av bankinnskuddene utgjør bundne skattetreksmidler kr 11,5 mill, lokale aktivitetsmidler kr 0,5 mill og båndlagte midler (fond) kr 0,7 mill.

### Note 12 Datterselskap, (konsernforhold – skatt – mellomværende) (1 000 kr)

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) eier 86% av Bardufosstun AS. NIF overtok aksjene til Troms Fylkeskommune i Bardufosstun AS vederlagsfritt i 2009, og overdro i 2018 tomten til Bardufosstun AS og 14% av aksjene til Troms IK.

Datterselskapets virksomhet er av en forholdsvis lav karakter, slik at det derfor ikke er funnet nødvendig å konsolidere selskapene. Hovedtallene i selskapet blir gjengitt i denne noten.

Bardufosstun AS hadde i 2020 et skattemessig overskudd på kr 546.  
Bardufosstun AS har ikke fått direkte tilskudd i 2020.

	2020	2019
Bardufosstun AS, årsresultat	426	-203
Bardufosstun AS, egenkapital	1 947	1 521

### Note 13 Andre avsetninger (1 000 kr)

#### Øremerkede midler:

NIF mottar øremerkede midler til gjennomføring av ulike prosjekter fra flere ulike instanser og samarbeidspartnere. Enkelte av disse midlene er ikke fullt ut benyttet pr 31.12.2020 og utgjør således en forpliktelse for NIF. Disse fordeler seg som følger:

Avsetninger:	2020	2019
UNG frivillig fond	6 606	10 044
Sunn Idrett	1 104	0
Utstyrsmidler	182	811
Kinasamarbeid	753	500
NORAD-prosjekter	949	223
Lokale aktivitetsmidler	189	388
Fredskorpset	0	1 047
Diverse	412	610
<b>Sum</b>	<b>10 194</b>	<b>13 623</b>

### Note 14 Lån og pantstillelser (1 000 kr)

Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:	2020	2019
Pantelån DnB NOR (1)	2 327	4 656
<b>Sum pantelån</b>	<b>2 327</b>	<b>4 656</b>

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld

Ullevål Stadion	24 614	25 531
-----------------	--------	--------

(1) De årlig avdragene er kr 2,3 mill. Lånet vil være nedbetalt i 2021. Pr 31.12.2020 har hele lånet flytende rente.



## Note 15 Fordringer

Debitormassen er oppført til pålydende med fradrag for usikre fordringer på kr 766. Beløpet er oppjustert med 428 fra 2019.

## Note 16 Andre kortsiktige fordringer (1 000 kr)

Fordringer:	2020	2019
Opptjente inntekter	493	2 455
Forskuddsbetalt OL/PL Tokyo (2021) og Beijing (2022)	16 030	9 910
Forskuddsbetalte kostnader	14 647	7 659
Andre kortsiktige fordringer	68	5 744
<b>Sum</b>	<b>31 238</b>	<b>25 768</b>

## Note 17 Annen kortsiktig gjeld (1 000 kr)

Annen kortsiktig gjeld	2020	2019
Påløpte feriepenger	24 583	23 414
Mottatte ikke opptjente inntekter	45 229	32 722
Øvrige påløpte kostnader	47 431	46 186
<b>Sum</b>	<b>117 242</b>	<b>102 322</b>

## NOTE 18 Garantier

### Garanti Norges Skiskytterforbund

NIF inngikk 18.12.2013 en garanti overfor Kulturdepartementet (KUD) vedrørende Norges Skiskytterforbunds nye brukeravtale for nasjonalanlegget Holmenkollen. NIF garanterer Norges Skiskytterforbunds (NSSF) økonomiske oppfyllelse av brukeravtalen. NSSF har akseptert at NIF kan holde tilbake (motregne) et eventuelt effektivert garantiansvar overfor KUD i de overføringene NSSF mottar fra staten (KUD) via NIF. Garantien er gyldig frem til 31.12.2023.

### Garanti Norges Skiforbund

NIF inngikk 05.03.2015 en garanti overfor Kulturdepartementet (KUD) vedrørende Norges Skiforbunds nye brukeravtale for nasjonalanlegget på Hafjell. NIF garanterer Norges Skiforbunds (NSF) økonomiske oppfyllelse av brukeravtalen. NSF har akseptert at NIF kan holde tilbake (motregne) et eventuelt effektivert garantiansvar overfor KUD i de overføringene NSF mottar fra staten (KUD) via NIF. Garantien er gyldig frem til 30.06.2025.

### Garanti Norges Skiforbund

NIF inngikk 21.09.2019 en garanti overfor Kulturdepartementet (KUD) vedrørende Norges Skiforbunds nye brukeravtale for nasjonalanlegget på Kvitfjell. NIF garanterer Norges Skiforbunds (NSF) økonomiske oppfyllelse av brukeravtalen. NSF har akseptert at NIF kan holde tilbake (motregne) et eventuelt effektivert garantiansvar overfor KUD i de overføringene NSF mottar fra staten (KUD) via NIF. Garantien er gyldig frem til 30.06.2022.

## NOTE 19 Effekter av Covid-19 situasjonen

Den pågående pandemien (covid-19) har rammet norsk idrett, og de frivillige, hardt, både sportslig og økonomisk i 2020. På vegne av norsk idrett har Norges idrettsforbund jobbet aktivt opp mot myndighetene for å få statlig tiltakspakke for økonomisk kompensasjon av de tapte inntektene som hele idrettsbevegelsen blir påført som følge av at all organisert idrett nå er opphørt. For Norges idrettsforbund har covid-19 situasjonen i 2020 bidratt til positivt regnskapsmessig resultat. Dette fordi arrangementer har blitt utsatt eller avlyst, reisevirksomhet har opphørt og fysiske møteplasser har blitt erstattet med digitale møter. Det er usikkerhet rundt den langsiktige økonomiske effekten av pandemien for Norges idrettsforbund og resten av norsk idrett. Usikkerheten knytter seg særskilt til mulig nedgang (frafall) i antall medlemmer i idrettslagene.

# KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	2020	2019
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	1 600	11 875
Ordinære avskrivninger	25 327	22 781
Nedskrivninger varige driftsmidler	0	0
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	-15
Endring i kundefordringer	4 372	-2 903
Endring i leverandørgjeld	22 707	5 922
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	305 144	2 029
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>359 148</b>	<b>39 689</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-579	315
Utbetalinger ved kjøp av immatrielle eiendeler	-18 602	-11 860
Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	0	2 869
Nedskrivning investeringer i finansielle anleggsmidler	-1	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-19 182</b>	<b>-8 676</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-2 329	-2 373
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-2 329</b>	<b>-2 373</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	337 638	28 641
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	448 091	419 450
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.*</b>	<b>785 729</b>	<b>448 091</b>
*Spesifikasjon bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12 i NIF	100 615	61 149
*Spesifikasjon bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12 SF/IK konsern	685 114	386 942



Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til styret i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komités årsregnskap som viser et overskudd på kr 1 600 000. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlaget for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske plikter i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282



side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Norges idrettsforbund og olympiske og  
paralympiske komité

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

#### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller*

**Deloitte.**

side 3  
Uavhengig revisors beretning -  
Norges idrettsforbund og olympiske og  
paralympiske komité

*forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 16. mars 2021  
Deloitte AS



**Torgeir Dahle**  
statsautorisert revisor

## Til Idrettstinget i Norges Idrettsforbund

### Kontrollutvalgets beretning for 2020

Kontrollutvalget skal i henhold til NIFs lov § 2-12 påse at Norges Idrettsforbunds virksomhet drives i samsvar med organisasjonsleddets regelverk og vedtak, og ha et særlig fokus på at Norges Idrettsforbund har forsvarlig forvaltning og økonomistyring, at dets midler benyttes i samsvar med lover, vedtak, bevilgninger og økonomiske rammer.

Kontrollutvalget skal forelegges alle forslag til vedtak som skal behandles på Idrettstinget, og avgi en uttalelse til de saker som ligger innenfor sitt arbeidsområde.

Kontrollutvalget skal føre protokoll over sine møter, og avgi en beretning til Idrettstinget.

### Kontrollutvalgets arbeid

Vi har utført kontrollhandlinger for å påse at Norges Idrettsforbund har forsvarlig forvaltning og økonomistyring, herunder at Idrettsstyret har fulgt opp strategiplan, budsjett og andre vedtak fastsatt av Idrettstinget.

Vi har utført kontrollhandlinger for å påse at Norges Idrettsforbunds virksomhet drives i samsvar med Norges Idrettsforbunds regelverk, herunder gjennomgått protokoller fra Idrettstinget, styrets sakspapirer og protokoller, juridiske betenkninger fra NIFs juridiske avdeling og lovutvalget samt andre dokumenter. Kontrollutvalget har funnet nødvendig å gjennomgå.

Kontrollutvalget har jevnlig blitt orientert om økonomisk situasjon, vesentlig avtaler, risikovurderinger og andre forhold knyttet til Norges Idrettsforbunds forvaltning og økonomistyring, og fått svar på våre kontrollspørsmål knyttet til disse gjennomgangene.

Vi har gjennomført møte med engasjert revisor og fått presentert revisors arbeid og konklusjoner. Det vises i den forbindelse til revisors beretning.

Kontrollutvalget vil gjennomgå alle forslag til vedtak som skal behandles på Idrettstinget. For saker som anses å være innenfor vårt arbeidsområde vil det bli gitt en uttalelse.

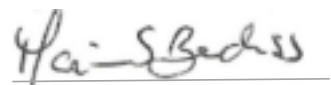
Vi bekrefter at Kontrollutvalget har fått tilgang til alle opplysninger, redegjørelser og dokumenter som utvalget anser nødvendig for å utføre sine oppgaver.

Protokollene er tilgjengelige på NIFs nettsider.

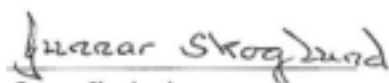
### Konklusjon:

Basert på våre kontrollhandlinger og det materialet vi har fått oss forelagt er Kontrollutvalgets vurdering at Norges Idrettsforbund har forsvarlig forvaltning og økonomistyring og at Norges Idrettsforbunds virksomhet drives i samsvar med Norges Idrettsforbunds regelverk og vedtak.

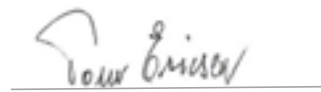
Oslo, 23. mars 2021



Mariann Steine Bendriss



Gunnar Skoglund



Tom Ericson